

GERINDO A CADEIA DE SUPRIMENTOS COM SUSTENTABILIDADE

ARTIGO: Liderança em cadeia de suprimentos nas economias emergentes – um estudo de caso da indústria de embalagens no Brasil

MANAGING THE SUPPLY CHAIN IN A SUSTAINABLE WAY

ARTICLE: *Supply chain leadership in emerging economies – a case study of the packaging industry in Brazil*

AUTORES | AUTHORS

Susana Carla Farias Pereira, Alexandre Bittar



RESUMO

A Gestão Sustentável da Cadeia de Suprimentos (SSCM – *Sustainable Supply Chain Management*) é uma importante área de pesquisa que está ganhando atenção na literatura. Este artigo estuda a relação entre o aprendizado da cadeia de suprimentos e a liderança da cadeia de suprimentos na gestão sustentável da cadeia de suprimentos por meio de um estudo de caso. A unidade de análise é a cadeia de suprimentos da Tetra Pak Brasil, uma empresa com um compromisso bem conhecido com a sustentabilidade. Os resultados sugerem a importância do aprendizado da cadeia de suprimentos para a formação e desenvolvimento das organizações na cadeia de suprimentos sustentável (SSC – *Sustainable Supply Chain*) e a liderança da cadeia de suprimentos como um dos principais impulsionadores do desenvolvimento da SSC. Os principais traços de liderança foram encontrados no caso, surgindo a orquestração da SSC como uma questão importante para a cadeia de reciclagem.

ABSTRACT

Sustainable Supply Chain Management (SSCM) is an important area of research that is gaining attention in the literature. This paper studies the relation between supply chain learning and supply chain leadership in SSCM through a case study. The unit of analysis is the supply chain of Tetra Pak Brazil, a company with a well-known commitment to sustainability. The findings suggest the importance of supply chain learning for the formation and development of the organizations in the Sustainable Supply Chain (SSC) and proposes supply chain leadership as a main driver of the development of the SSC. The main leadership traits were found in the case, and emerging SSC orchestration was recognized as an important issue in the recycling chain.



Autora para contato | *corresponding author*: **Susana Carla Farias Pereira** susana.pereira@fgv.br