

## O QUE OS OUTROS ESTÃO FAZENDO

### ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DA UNIVERSIDADE DA BAHIA

Esta Escola mantém um curso regular de formação em Administração Pública e de Empresas, tendo sido conferidos, no primeiro semestre do corrente ano, os primeiros diplomas aos graduados dêsse curso. A Escola também oferece cursos de pós-graduação e cursos especiais, de acôrdo com as necessidades específicas da Administração Pública do Estado.

### PROGRAMA DE PESQUISA

Em convênio com a Fundação Ford, o Setor de Administração Pública da Escola vem desenvolvendo intenso programa de pesquisa, sob a direção do Prof. José Rodrigues de Senna. Esse programa foi iniciado em março do corrente ano, tendo os professôres do Setor dedicado os meses de janeiro e fevereiro à elaboração de um plano integrado de ensino e pesquisa, publicado em três volumes.

O programa prevê projetos em três áreas diferentes: administração estadual e municipal; processos políticos e sociais; e metodologia e materiais de ensino. Passaremos a relatar as atividades do Setor de Administração Pública em cada uma dessas áreas, nos primeiros três meses de execução do programa de pesquisa.

ADMINISTRAÇÃO ESTADUAL E MUNICIPAL

O programa patrocinado pela Fundação Ford inclui duas publicações nesta área em 1964:

- a) Monografia sôbre a organização e as funções da administração estadual na Bahia.
- b) Monografia sôbre a organização e as funções da administração municipal na Bahia.

De acôrdo com o plano de pesquisas para o 1º semestre, está em andamento a preparação dos seguintes trabalhos a serem publicados no corrente ano sôbre administração estadual na Bahia:

- a) Administração Estadual na Bahia, pela Professôra Margarida Costa.

I - Introdução, com dados históricos, geográficos, sociais e econômicos sôbre o Estado da Bahia, de interêsse mais imediato ~~para o es~~ tudo da administração estadual.

II - O Estado da Bahia na Federação.

III - O Executivo Baiano.

IV - Síntese da Organização e das Funções do Executivo Baiano.

- b) Administração de Pessoal na Bahia, pelo Professor José Carlos Dantas Meirelles.

I - Introdução - Histórico e principais diretrizes.

- II - Atividades da Administração de Pessoal.
- III - Organização.
- IV - Classificação de Cargos.
- V - Recrutamento.

c) O Sistema Orçamentário do Estado da Bahia,  
pelo Professor Jorge Hage Sobrinho.

- I - Introdução - Histórico e principais diretrizes.
- II - Atividades.
- III - Organização.
- IV - Formulação do Orçamento.
- V - Execução do Orçamento.
- VI - Fiscalização Financeira.

d) O Sistema da Receita no Estado da Bahia,  
pelo Professor Rômulo Galvão de Carvalho.

- I - Introdução - Histórico e principais diretrizes.
- II - Atividades.
- III - Organização.
- IV - A Estrutura da Receita.
- V - O Processo da Receita:
  - 1. Estimativa.
  - 2. Lançamento.
  - 3. Arrecadação.

e) Casos de Administração Estadual na Bahia,  
pelo Professor João Eurico Matta.

A. Adicional Reembolsável

B. Moinho Salvador

Esses cinco projetos de pesquisa estão sendo executados em estreito entrosamento com o plano de ensino. A idéia central é produzir, para cada unidade do plano de ensino, pelo menos um capítulo sôbre a situação administrativa na Bahia, dentro da diretriz básica de focalizar o ensino na realidade baiana. A ~~par esse~~ objetivo de produzir material sôbre a realidade baiana, o programa de pesquisas está sendo utilizado como instrumento de ensino, isto é, cada assunto do currículo escolar é estudado sob o ponto de vista teórico, através de leituras, preleções, etc., e sob o ponto de vista da situação na Bahia, através da pesquisa de que participam professôres e alunos. É esta, segundo pensamos, a característica mais marcante e inovadora do programa dêste Setor, pelo menos quanto ao grau de sistematização e de objetividade da aprendizagem que se está alcançando com êsse emprêgo da pesquisa como método de ensino.

As atividades de pesquisa desta área nos três primeiros meses têm consistido na coleta e análise de dados para fundamentara elaboração de, aproximadamente, 30 capítulos de 5 publicações sôbre administração estadual na Bahia, conforme especificação no item 4. A pri

meira fase dessa coleta consistiu na análise de conteúdo da documentação sôbre cada assunto, compreendendo toda a base legal e publicações diversas.

### PROCESSOS POLÍTICOS E SOCIAIS

Nesta área o programa patrocinado pela Fundação Ford inclui dois trabalhos para 1964: uma monografia sôbre processos políticos no Estado da Bahia e uma coletânea de estudos sociais selecionados sôbre a Bahia e o Nordeste. Quanto a processos políticos já está sendo preparada uma coletânea de leituras selecionadas pelo Professor Nelson Sampaio. No segundo semestre deverá ser realizada uma pesquisa que contará com assistência técnica de um especialista americano, e cuja cobertura ~~financeira~~ está prevista no orçamento aprovado pela Fundação Ford. A coletânea de estudos sociais sôbre a Bahia e o Nordeste já está sendo preparada, estando a seleção do material a cargo da Professôra Maria Azêvedo.

### METODOLOGIA E MATERIAIS DE ENSINO

Nesta área o programa patrocinado pela Fundação Ford especifica em oito itens os trabalhos a serem realizados em 1964. O Setor concentra-se, neste primeiro semestre, em produzir materiais de ensino. Essa produção visa a criar uma base de materiais sôbre teoria administrativa para cada unidade de ensino da mesma for

ma que, através da pesquisa, está criando materiais sôbre a realidade na Bahia.

Estão sendo produzidos materiais de dois tipos principais: traduções e reproduções, e meios visuais.

a) Traduções e reproduções

O Setor tem adotado o critério de dar aos alunos oportunidade de examinar fontes diretas do pensamento dos autores e tratadistas, por se considerar que o sistema de apostilas nem sempre faz justiça às idéias daqueles autores e tratadistas, a par de se constituírem em fator bastante conhecido de desvirtuamento do processo de estudo e aprendizagem. Por êste motivo, em vez de elaborar apostilas, estão os professores dedicando o seu tempo a realizar pesquisas para elaborar trabalhos originais sôbre a realidade administrativa na Bahia. A preparação de materiais de natureza teórica, por meio de traduções e reproduções, está sendo feita pelo sistema de trabalho pago por tarefa a pessoas diversas, cabendo aos professores apenas o trabalho de seleção do material, ao elaborar o plano semestral, e de revisão. Todo êsse material se destina a uso exclusivamente interno. O objetivo dêste trabalho é criar, para unidade de ensino, o material mínimo de leitura de natureza teórica, a par do material que está sendo criado, através da pesquisa, sôbre a realidade administrativa na Bahia.

b) Meios visuais

De acôrdo com as especificações de materiais de ensino do Plano de Ensino e Pesquisa para o primeiro semestre, já foram preparados pelos professores e utilizados nas aulas cêrca de 60 meios visuais, representados por gráficos, tabelas, esquemas, etc. Êsses materiais têm sido reproduzidos por processo fotográfico em transparências, e utilizados nas aulas por meio dos dois aparêlhos de projeção ("overhead") existentes no Setor.

INSTITUTO DO SERVIÇO PÚBLICO

Como instituição auxiliar do Setor de Administração Pública da Escola acaba de ser criado o Instituto do Serviço Público da Escola de Administração da Universidade da Bahia, em convênio firmado entre o Governo do Estado da Bahia, a SUDENÊ e a USAID, dentro do programa da Aliança para o Progresso. A principal finalidade do Instituto, que é financiado com 400 milhões de cruzeiros do Acôrdo do Trigo, é planejar e orientar a reforma administrativa do Estado da Bahia. A coordenação dêsse projeto está a cargo do Professor João Eurico Matta, Chefe da Casa Civil do Governo do Estado e Professor da Escola de Administração.

INSTITUTO DE ADMINISTRAÇÃO DA UNIVERSIDADE DO  
RIO GRANDE DO SUL

Este Instituto é parte integrante da Faculdade de Ciências Econômicas da Universidade. Em atenção a um pedido do Diretor da Faculdade, Professor Pery Diniz da Silva, o Professor Luiz Felipe Sila apresentou, em abril último, uma proposta preliminar para um currículo em administração pública. Essa proposta constitui uma extensão do atual sistema. De acôrdo com a mesma, os alunos da Faculdade de Ciências Econômicas seguiriam um currículo comum durante os três primeiros semestres, podendo, então, escolher uma das seguintes áreas como matéria de concentração: Economia, Contabilidade, Ciências Atuariais, Administração de Empresas e Administração Pública.

ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DO CEARÁ

Mantida pelo Govêrno do Estado e contando com a colaboração do Banco do Nordeste, esta Escola está estudando, presentemente, a reorganização do seu currículo com vistas à ampliação dos estudos das técnicas administrativas.

A Escola está também mantendo entendimentos com a EBAP para um intercâmbio entre as duas instituições. Professôres da EBAP realizariam uma série de con



ferências na Escola de Administração do Ceará, enquanto professores dessa Escola estagiariam na EBAP para se informarem dos métodos de ensino adotados na EBAP.

CENTRO DE PESQUISAS DA ESCOLA DO  
SERVIÇO PÚBLICO DO DASP

O Centro de Pesquisas da Escola do Serviço Público do DASP, sob a direção do Professor Fernando Bessa de Almeida, está realizando alguns trabalhos didáticos para servirem de base, sob a forma de livros-texto, para determinadas disciplinas. Já se acham prontos para publicação os seguintes trabalhos:

1. Administração de Material, pelo Professor Oscar Vitorino Moreira.
2. Tentativas de Planejamento no Brasil, pelo Professor Breno Genari.
3. O Processo Legislativo, pelo Professor Francisco das Chagas Mello.

INSTITUTO BRASILEIRO DE ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL (IBAM)

O IBAM está realizando uma série de cursos destinados a familiarizar as Prefeituras com a Lei 4.320, de 17 de março de 1964, que estabeleceu novas normas de orçamento e contabilidade para a União, os Estados e os

Municípios. O primeiro desses cursos foi realizado em São Paulo, com a participação de 124 representantes de 80 Municípios. Os próximos cursos serão dados no segundo semestre do corrente ano, em Belo Horizonte, Curitiba e Salvador.

Para facilitar a compreensão da nova lei, o IBAM preparou, com base nos seus dispositivos, um modelo de orçamento e de plano de contas orçamentárias para pequenas e médias Prefeituras, o qual servirá como material para aqueles cursos e também para atender aos pedidos dos Municípios que lhe são filiados.

### ORGANIZAÇÃO E FUNCIONAMENTO DOS SERVIÇOS DE ÁGUA E ESGOTOS

Acabam de ser publicados os resultados da pesquisa realizada pelo IBAM em vários Municípios brasileiros sobre a organização e o funcionamento dos serviços de abastecimento d'água. O trabalho foi realizado no segundo semestre do ano passado, em convênio com a Divisão de Água e Esgotos da USAID e dentro do programa da Aliança para o Progresso.

Para realização desse estudo, foram selecionados e pesquisados os serviços de abastecimento d'água de treze cidades grandes, médias e pequenas, a saber: Ilhéus e Feira de Santana (Ba); Pelotas (RS); Juiz de Fora e Montes Claros (MG); Cachoeira de Itapemirim (ES); Goia-

nia (Go); Blumenau (SG); Campina Grande (Pb); Niteroi (RJ); Paranaguá (Pr); Recife (Pe); A cidade de Campinas (SP) foi tomada como modelo de organização do serviço. Foram, ainda, estudados os órgãos estaduais que administram serviços de abastecimento d'água no Paraná, no Rio Grande do Sul e em Recife.

A finalidade da pesquisa foi determinar os aspectos da organização e administração dos serviços de abastecimento d'água que precisam ser melhorados para que tais serviços possam funcionar eficientemente. A pesquisa encerra várias conclusões e reclamações interessantes, uma das quais já está sendo implementada pelo IBAM com o apoio financeiro da USAID e a colaboração técnica da Fundação SESP. Trata-se da necessidade de esclarecimento da cúpula governamental dos Municípios quanto aos aspectos básicos da organização do serviço. Nesse sentido, vem sendo conduzido pelo IBAM e por aquelas entidades, uma série de seminários destinados a Prefeitos e Presidentes de Câmara de Municípios que mantêm serviço de abastecimento d'água, tendo o primeiro dêsses seminários sido realizado na cidade de Nova Friburgo, de 18 a 20 de junho último, para os Municípios do Estado do Rio de Janeiro. Os próximos seminários serão realizados nos Estados de São Paulo e Minas Gerais.

PESQUISA SÔBRE OS PROBLEMAS E NECESSIDADES  
DOS MUNICÍPIOS

O IBAM está dirigindo às Prefeituras e Presidentes de Câmaras dos quatro mil Municípios brasileiros um questionário sucinto no qual se pergunta àquelas autoridades quais os cinco principais problemas dos respectivos Municípios e quais as soluções que sugerem para os mesmos. Pergunta-se, também, se a situação do Município é, hoje, pior ou melhor do que há cinco anos atrás. Se a resposta fôr "pior", pede-se a razão da afirmativa.

Com êsses dados e mais outros referentes à população total e à população urbana do Município no período entre 1950 e 1964, à receita municipal, ao número de anos em que o Prefeito e o Presidente da Câmara exercem funções no govêrno municipal e à filiação partidária dessas autoridades, espera o IBAM relacionar a problemática dos Municípios vista pelos representantes dos dois poderes locais, a fatores como urbanização, importância financeira, política partidária local e outros mais.

Espera-se que o estudo esteja concluído até o fim do corrente ano.

ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DA UNIVERSIDADE DO PARÁ

A Universidade do Pará criou sua Escola de Ad

ministração, com um currículo de graduação em 4 anos, dos quais os dois primeiros constituindo um curso básico, findo o qual os alunos optam ou pela Administração Pública ou pela de Empresas.

A nova Escola de Administração já está com sua 1ª série em funcionamento regular desde março último.

A EBAP vem colaborando com a Escola através do fornecimento de informações gerais e programas, havendo seguido para Belém o Prof. Aluizio Loureiro Pinto para ministrar um curso intensivo sôbre Orçamento, durante as férias de julho.

Entre os membros do corpo docente da Escola figuram vários ex-alunos da EBAP.