ATIVIDADES DO CPqA

Acôrdo Ford

Decorridos apenas vinte meses do início do programa patrocinado pela Fundação Ford para a realização de pesquisas e a produção de obras sôbre Administração Pública Brasileira, já se acham publicadas, no prelo, em fase de revisão final ou de elaboração, 29 dos 57 trabalhos programados.

Dos 15 livros previstos, já estão sendo elaborados 12, achando-se no prelo o de autoria do Professor Délio Maranhão, intitulado "Curso de Direito do Trabalho".

Das 18 monografias programadas, 3 já estão publicadas: "Formação para a Administração Pública", da Professôra Riva Bauzer; "Processo Decisório", da Professôra Maria Pia Duarte Gomes; e "Laboratório de Sensibilidade - Um Estudo Exploratório", da Professôra Fela Moscovici. Mais três já estão no prelo.

No que diz respeito aos "Casos" (24), 4 já estão no prelo e 5 em fase de elaboração ou revisão.

Neste ritmo o programa previsto deverá estar concluído bem antes do prazo.

A literatura brasileira sôbre Administração Pública será grandemente enriquecida com a contribuição que lhe dará êsse conjunto de livros, casos e monografias refletindo a experiência do nosso País no campo das atividades governamentais e administrativas.

Série "Administração para o Desenvolvimento"

Nove livros já foram publicados da série "Administração para o Desenvolvimento", dos quatorze programados mediante acôrdo com a USAID/B.

São êles:

1. "Relações Públicas, Propaganda e Opinião Pública", de Harwood L. Childs.
2. "Programação para o Desenvolvimento", de Jan Tinbergen.
3. "Organização Administrativa para o Desenvolvimento Econômico", do Real Instituto de Administração Pública da Grã-Bretanha.
4. "O Estudo da Administração Pública", de Dwight Waldo.
5. "A Ecologia da Administração Pública", de F.W. Riggs.
6. "Planejamento Urbano", da Associação Internacional de Administradores Municipais.
7. "Recursos Humanos para o Desenvolvimento", Tese apresentada à ONU pelo Govêrno dos Estados Unidos.
8. "Comportamento Administrativo", de Herbert A. Simon.
9. "Análise e Política Econômica dos Países em Desenvolvimento", de P.T. Bauer.

No prelo, o livro "Administração de Pessoal no Serviço Público, de Felix Nigro.

Estão em fase final de revisão da tradução, devendo ser enviados ao prelo ainda no corrente mês, os seguintes livros:

"Estrutura e Funcionamento das Organizações",
de March e Simon

"Atraso e Desenvolvimento Econômico",
de Harvey Leibenstein

"Orçamento na Administração Pública",
de Jesse Burkhead

Ainda se encontra em fase de tradução a obra "Comunicações Administrativas, de Charles E. Redfield.

Até meados do ano deverão estar publicados todos os livros da série.

Cadernos de Administração Pública

Formação para a
Administração Pública

Com êsse trabalho, da autoria da Professôra Riva Bauzer, teve início a publicação de uma série de livros de texto, monografias e casos, especialmente elaborados para o programa de pesquisas sôbre a administração pública brasileira mantido pela Fundação Getúlio Vargas em convênio com a Fundação Ford.

O objetivo dêsse programa é o enriquecimento de nossa bibliografia especializada, com trabalhos que reflitam a experiência brasileira e contenham o pensamento dos estudiosos de nossa problemática administrativa.

A monografia da Professôra Riva Bauzer é o relato de uma pesquisa realizada na Escola Brasileira de Administração Pública, onde acompanhou um grupo de alunos visando a verificar: a) educação e vida escolar do ebapiano; b) escolha profissional e realização vocacional; c) aspectos sócio-econômicos e ajustamento pessoal do ebapiano.

A pesquisa já produziu frutos pois, ao tomar conhecimento dos resultados dêsse estudo, a direção da EBAP, com vistas à melhoria constante de seu rendimento, prontamente apreciou, através de seus órgãos consultivos e deliberativos, a oportunidade de rever o programa de seleção

de alunos para o Curso Superior de Graduação. Nessa revisão foram adotadas, na sua maioria, as recomendações da pesquisa.

Processo Decisório

Um dos últimos lançamentos do ano de 1965 foi o Caderno de Administração nº 58, de autoria da Professôra Maria Pia Duarte Gomes, sob o título "Processo Decisório".

Nesse trabalho, elaborado especialmente para o programa de pesquisa sôbre a administração pública brasileira mantido pela FGV em convênio com a Fundação Ford, relata a Autora uma experiência do máximo interêsse para todos os que se dedicam a atividades de ensino.

Trata-se de um curso pilôto da EBAP, realizado em 1963 sob a forma de seminário sôbre o processo de tomada de decisão, dirigido pela Autora, no Curso Superior de Graduação da Escola Brasileira de Administração Pública.

Dividindo o trabalho em cinco tópicos, conta-nos a Professôra Maria Pia, em minúcias: I - O que é Processo Decisório; II - Origem do Curso; III - Objetivos do Curso e IV - Metodologia (técnicas utilizadas e descrição do Curso), até chegar à Conclusão, mostrando as vantagens dos modernos métodos de ensino adotados pela EBAP e os resultados alcançados.

Convém assinalar aqui que, dado o êxito do curso-

-pilôto descrito nesse Caderno de Administração foi a matéria "Processo Decisório" incorporada ao curriculum da EBAP, no Curso Superior de Graduação, que adotou o trabalho da Professôra Maria Pia como livro de texto.

Esperemos que a experiência aproveite não só à EBAP como a outros estabelecimentos de ensino que, igualmente, vêm trilhando um caminho pioneiro na modernização de seus métodos didáticos.

Atividades de Pesquisa dos Alunos

Estão em andamento cinco trabalhos de pesquisa a cargo de alunos do Curso de Formação da EBAP, sob a orientação do Professor Hermínio Augusto Faria, regente da cadeira de Métodos de Pesquisa.

São os seguintes êsses trabalhos, que se realizam em articulação com o CPqA:

Vila Kennedy

Hipótese 1. Em consequência da transferência de moradia para a Vila Kennedy, melhoraram as condições econômicas das famílias.

Hipótese 2. A Vila Kennedy dispõe de serviços assistenciais (educação e saúde) que favorecem a integração do grupo na comunidade.

Vestuário: a indústria e o artesanato

Hipótese 1. O aprimoramento e o baixo custo de produção apresentados pela indústria de confecção de roupas, eliminarão a atividade artesanal dêste ramo de negócio.

Hipótese 2. Apesar do progresso industrial alcançado, uma vez eliminada a atividade artesanal de roupas, o vestuário da população perderá a sua arte, tendendo para a uniformização.

Sub-hipótese: apenas a camada mais alta da sociedade continuará a se preocupar com o vestuário requintado. O vestuário mais do que nunca identificará a posição do indivíduo dentro da sociedade.

Sôbre a capacidade carcerária da Guanabara

Análise feita para medir as possibilidades de recuperação de criminosos, nas prisões do Estado da Guanabara.

Aceitação das obras do
Govêrno do Estado da Guanabara

Grau de aceitação, das obras do Estado, por parte da população da região administrativa de São Cristóvão.

Percepção das qualidades de chefia

Pesquisa realizada entre os funcionários públicos do Estado da Guanabara no que diz respeito às qualidades essenciais de uma chefia.

Serviço de Assistência Técnica

Regulamentando o item III do artigo 85 do Regimento Interno da EBAP, aprovado pelo Conselho Diretor da FGV em 6 de janeiro de 1964, o Ato nº 123, de 30 de dezembro do mesmo ano, da Direção Executiva baixou as normas a serem obedecidas na prestação de assistência técnica remunerada a entidades públicas ou privadas, por parte do Centro de Pesquisas Administrativas da EBAP.

Durante o ano de 1965 foram concluídos seis projetos:

1. Govêrno do Estado do Amazonas - Reorganização Administrativa.
2. Departamento Nacional de Obras contra as Sêcas - Elaboração de manuais para os órgãos de Material, Pessoal, Comunicações, Contabilidade e Tesouraria, bem como um curso de aplicação do sistema PERT à programação e ao contrôle de obras públicas.
3. Estrada de Ferro Central do Brasil - Cursos de O&M e de Supervisão.
4. H. Stern Joalheiros - Curso de Treinamento em Administração e Liderança.
5. Fundação SESP (contrato nº 1) - Organização dos Serviços de Pessoal.

6. Administração do Pôrto do Rio de Janeiro - Estrutura orgânica (reestruturação).

Ao encerrar-se o ano, três projetos estavam em andamento:

1. Centrais Elétricas Fluminense - Organização da Administração Geral com elaboração dos manuais e revisão dos Estatutos.
2. Legião Brasileira de Assistência - Análise da organização do funcionamento.
3. Sindicato dos Telegráficos - Revisão do Regulamento do Quadro de Carreira.

Sete projetos continuavam em estudo:

1. Serviço de Transportes da Baía da Guanabara - Organização e classificação de cargos.
2. Fôrça Pública do Estado de São Paulo - Curso de Organização Financeira.
3. Serviços Telefônicos Retomados (Rio Grande do Sul) - Ante-projeto de Classificação de Cargos.
4. Fundação SESP (contrato nº 2) - Organização dos serviços de material.
5. D.N.O.C.S. (contrato nº 2) - Organização dos serviços de material.

6. Fundação SESP (contrato nº 3) - Treinamento em pessoal e material.

7. Confederação Rural Brasileira - Nova estrutura orgânica e regimento interno.

O volume de trabalho durante êsse primeiro ano e as perspectivas de seu aumento sempre crescente levaram a Direção da EBAP a propor à Direção-Executiva a criação de um órgão próprio - o Serviço de Assistência Técnica - que, agora, desligado do CPqA, passou a subordinar-se diretamente à direção da EBAP a partir de 1º de janeiro do corrente ano.

- -