# RECONSTRUÇÃO DO ESTADO

## Conceitos e Relações

• Pré-condições para que uma Sociedade seja criativa, empreendedora e inovadora são: a proteção e o exercício dos direitos civis, políticos e sociais; a diversidade e a inclusão social.
• Pré-condições para o desenvolvimento econômico e social de uma nação são: defesa do Estado contra a sua apropriação por grupos de interesse; estabilidade das políticas macroeconômicas; redução ou eliminação de incertezas que paralisam investimentos produtivos.
• Pré-condição para o crescimento sustentado é a gestão participativa e enxuta, com mais participação de cada cidadão, e por meio de um plano estratégico construído aos moldes de um "**Pacto Social**".

## Onde estamos

• O Brasil é um país que ainda apresenta muita desigualdade.
• No cenário internacional, ocupamos os piores Índices de Inovação, Competitividade e Desenvolvimento Humano.
• O Estado tem grande participação na economia, com 11 empresas estatais e 40% da economia depende dele. Não há transparência na prestação de contas públicas, na locação dos recursos públicos.
• Baixa reciprocidade entre eficiência na arrecadação de impostos e a qualidade dos serviços prestados à população.
• Composição política transformou o país numa máquina eleitoral que muitas vezes atende a grupos de interesse. Há loteamentos dos Ministérios e instituições públicas.

## Visão 2040

• A proteção aos direitos civis, políticos e sociais continuará exemplar; a exclusão social será eliminada ou drasticamente reduzida.
• A preocupação principal, ou única, dos governantes será em atender as necessidades do país, e não as de grupos de interesse.
• O processo de definição das estratégias nacionais será apoiado em amplo consenso, com a participação de todos os segmentos da sociedade.

Exercício da Cidadania
Confiança no Futuro
Pacto Social

# Exercício da Cidadania

## Objetivos de Mudança

• Reduzir ou eliminar a exclusão social, em todos os seus aspectos.

## Inovações requeridas de imediato

• Implementar as Inovações requeridas para a Educação.
• Implementar as Inovações requeridas para os Serviços Públicos.

# Confiança no Futuro

## Objetivos de Mudança

• Alcançar estabilidade e previsibilidade nas políticas macroeconômicas.

## Inovações requeridas de imediato

• Implementar as Inovações requeridas para a Criação de Condições para Produtividade e Competitividade.
• Reforçar os mecanismos de defesa do Estado contra a sua apropriação por grupos de interesse.

# Pacto Social

## Objetivos de Mudança

• Promover a descentralização dos Serviços Públicos, para torná-los mais próximos dos Cidadãos atendidos. Aperfeiçoar os mecanismos de Prestação de Contas.

## Inovações requeridas de imediato

• Descentralização de poder, com autonomia decisória e orçamentária, para os municípios e outras esferas subnacionais.
• Organizações Públicas melhor habilitadas a identificar e satisfazer as aspirações dos cidadãos.
• Reforçar os mecanismos de defesa do Estado contra a sua apropriação por grupos de interesse.

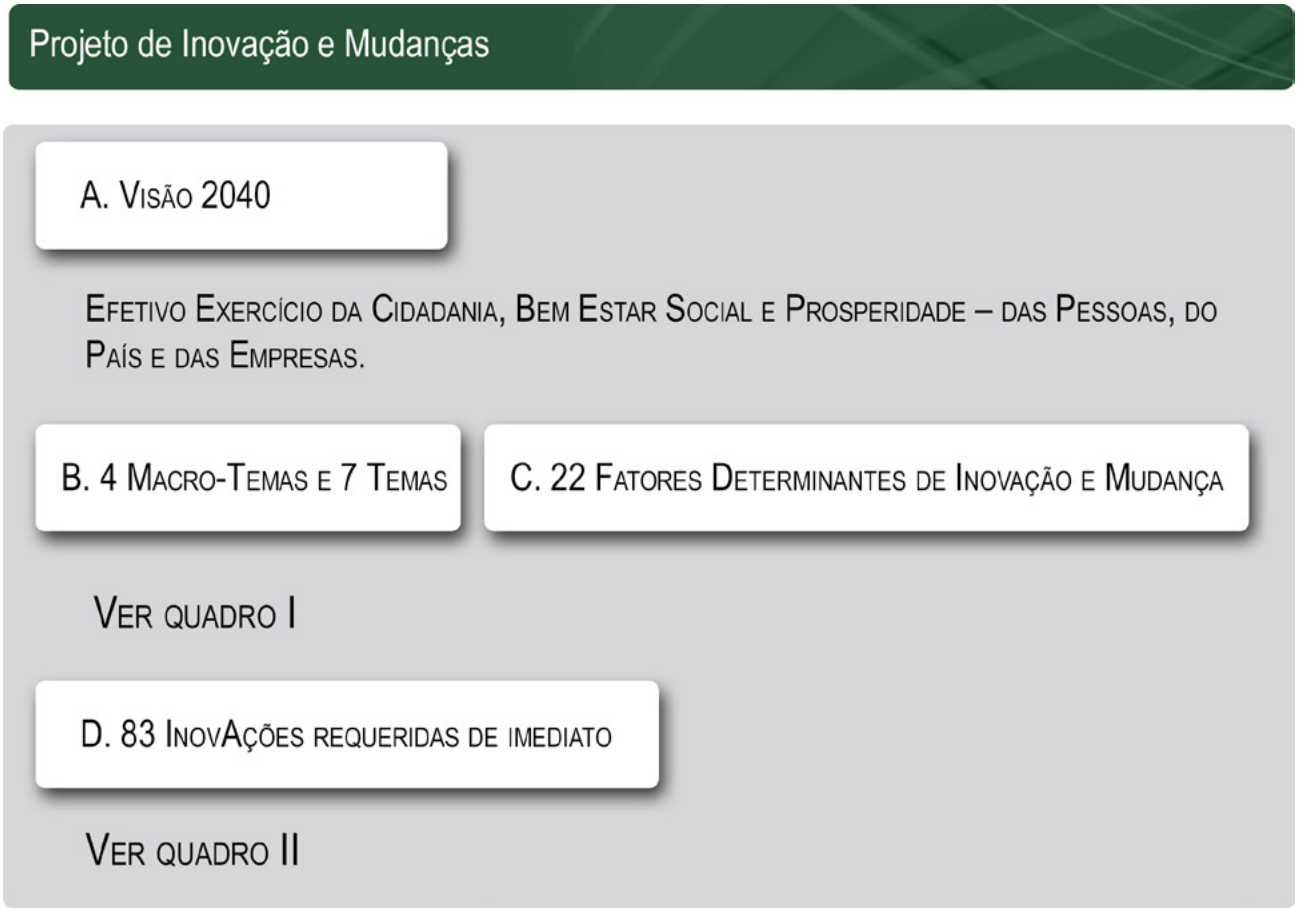
# CONCLUSÃO

A motivação para a realização da série de Encontros do Fórum, que resultaram no presente **Projeto de Inovação e Mudanças**, teve origem em uma preocupação e uma convicção.

Preocupação com o momento difícil que o país atravessa: o Brasil está mal posicionado em termos de competitividade global; a educação continua obtendo péssimo desempenho em praticamente todos os indicadores internacionais; a indústria vai mal, a economia está desacelerando e ameaçando entrar em recessão, a relação entre Carga Tributária e IDH é ruim; a corrupção parece não ter fim. Tudo isso gerando crise de confiança, paralisação dos investimentos e o reforço do ciclo vicioso da paralisação.

Convicção de que o Brasil tem condições de sair dessa condição e retomar sua trajetória de crescimento. A história nos mostra que o Brasil não está condenado ao subdesenvolvimento. É importante lembrar que, do início do século XX até meados da década de 80, o Brasil se transformou de um país predominantemente agrícola e analfabeto, em uma das 10 maiores economias do planeta. Cresceu a uma taxa média anual de cerca de 5,7% - a maior do mundo em um período marcado por duas guerras mundiais e uma Grande Depressão, além das muitas crises internas – tanto políticas como econômicas. No pós-guerra, o Brasil foi um dos poucos países (apenas 13) que conseguiram um alto crescimento sustentado, com uma taxa média anual acima de 7% durante 30 anos (de 1950 a 1980). Mesmo com a "década perdida" dos anos 80, o Brasil cresceu, ao longo do século XX, a uma taxa média anual de cerca de 5%, ainda uma das maiores do mundo. Em um século em que a população cresceu 10 vezes, a economia multiplicou-se por 100. Acreditamos, portanto, que a nação brasileira será capaz de superar os desafios do século XXI, desde que removidas as causa atuais da sua paralisação.

O resultado da série de encontros é este **Projeto de Inovação e Mudanças**, cujas propostas podem ser organizadas nos seguintes pontos:




Concluindo, podemos reiterar que a realização da Missão de Prosperidade é possível, talvez até antes de 2040, mas não que seja uma tarefa fácil. Inovações são requeridas em todos os campos. No que se refere, por exemplo, à Produtividade e Competitividade, avanços significativos só serão conseguidos se acontecerem melhorias coordenadas na Educação, nas ações das Empresas e do Governo e no grau de confiança no futuro.

Para que haja o alinhamento e integração dos esforços de todas as áreas, é necessário um Projeto de País, que seja fruto do consenso e da determinação coletiva, que caracterizam a existência de um efetivo pacto social (ver Fig. 1, na pg. 5).
Este **Projeto de Inovação e Mudanças** expressa a nossa crença em um futuro melhor, e nos inspira a prosseguir na construção de um novo ciclo virtuoso da inovação brasileira.

## Quadro I | Macro-Temas, Temas e Fatores Determinantes de Inovação e Mudança

| | | |
|---|---|---|
| **I. EDUCAÇÃO** | | Educação Básica<br>Treinamento e Educação Tecnológica<br>Educação de Nível Superior |
| **II. EMPRESAS** | | |
| 2.1. Gestão das Empresas para Produtividade e Competitividade | → | Desenvolvimento Sustentável<br>Competências Competitivas<br>Competências de Gestão |
| 2.2. Re-industrialização e Tecnologia | → | Transferência e Absorção de Tecnologia<br>Geração de Tecnologia<br>Difusão de Tecnologia |
| 2.3. Participação no Comércio Internacional | → | Agregação de Valor<br>Gestão de Redes e Cadeias de Suprimentos<br>Competências para Competição Internacional |
| **III. GOVERNO** | | |
| 3.1. Eficiência dos Serviços Públicos | → | Profissionalização dos Serviços Públicos<br>Atenção Prioritária ao Cidadão<br>Qualidade e Produtividade dos Serviços Públicos<br>Transparência e Participação da Sociedade |
| 3.2. Criação de Condições para Produtividade e Competitividade | → | Condições favoráveis para o Investimento<br>Condições favoráveis para a Produtividade<br>Promoção do Desenvolvimento |
| **IV. RECONSTRUÇÃO DO ESTADO** | | Exercício da Cidadania<br>Confiança no Futuro<br>Pacto Social |

## Quadro II | Inovações requeridas de imediato

# I. EDUCAÇÃO

**Educação Básica** →

- Projetos pedagógicos adequados e contemporâneos, inclusive quanto ao uso de TI.
- Promoção da qualificação e valorização dos educadores.
- Atenção às condições e necessidades peculiares a cada aluno.
- Reforço do ensino de português, matemática e ciências.
- Desenvolvimento das competências necessárias para leitura crítica do mundo e suas diferentes linguagens (científica, tecnológica, artística, corporal, etc.), para pensamento criativo e pesquisa.

**Treinamento e Educação Tecnológica** →

- Intensificação do uso das novas mídias no processo de Ensino.
- Convênios Internacionais de Cooperação Tecnologia, especialmente do Sistema S.
- Incentivo à realização de atividades de pesquisa e desenvolvimento em espaço aberto (Open Space).

**Educação de Nível Superior** →

- Intensificação da Cooperação entre Empresas, Universidades e Sociedade.
- Convênios e Intercâmbios Internacionais nas áreas de fronteira do conhecimento.
- Intensificação da participação da Sociedade (Crowdsourcing) e da realização de pesquisas em Open Space.

# II. EMPRESAS - 1. Gestão para Produtividade e Competitividade

**Desenvolvimento Sustentável** →

- Inovações Tecnológicas de Produtos e Processos.
- Novas formas de avaliação dos impactos das Inovações

**Competências Competitivas** →

- Prospecção ativa dos mercados interna e internacional.
- Inovação Tecnológica de Produtos.
- Inovações nos Processos e na Gestão das Cadeias de Suprimentos.

**Competências de Gestão** →

- Treinamento e capacitação para enfrentar as novas realidades do Século XXI.
- Políticas e práticas de Governança.
- Mecanismos de Accountability adaptados aos pilares da Sustentabilidade.

## II. EMPRESAS - 2. Re-industrialização e Tecnologia

| | |
|---|---|
| Transferência e Absorção de Tecnologia → | - Inovações nos Planos Estratégicos de Tecnologia e Inovação.<br>- Inovação nos processos de negociação dos Contratos de cooperação tecnológica.<br>- Capacitação de engenheiros e técnicos especialistas. |
| Geração de Tecnologia → | - Inovações nos Planos Estratégicos de Tecnologia e Inovação.<br>- Inovações na Universidade-Indústria.<br>- Capacitação de engenheiros e técnicos especialistas |
| Difusão de Tecnologia → | - Inovações nas formas de cooperação tecnológica, entre as empresas inovadoras e seus fornecedores domésticos, clientes e outros setores correlatos e de apoio.<br>- Capacitação de empresas de menor porte para a absorção de tecnologias novas e mais avançadas. |

## II. EMPRESAS - 3. Participação no Comércio Internacional

| | |
|---|---|
| Agregação de Valor → | - Inovações nos processos de P&D, relativos a todos os estágios da Cadeia de Suprimentos.<br>- Inovações nos processos de criação de novos produtos, em cada estágio da Cadeia de Valor.<br>- Inovações nos processos operacionais e logísticos.<br>- Inovações em marketing. |
| Gestão de Redes e Cadeias de Suprimentos → | - Inovações nos processos de planejamento e gestão das Cadeias de Valor lideradas por empresas brasileiras.<br>- Inovações no processo de relacionamento e celebração de alianças estratégicas.<br>- Inovações na TI e nos processos de apoio à integração virtual.<br>- Inovações nos processos logísticos, nacionais e internacionais. |
| Competências para Competição Internacional → | - Inovações no desenvolvimento das competências competitivas.<br>- Inovações nos processos de prospecção e conhecimento dos mercados internacionais.<br>- Inovações em Treinamento e Capacitação.<br>- Capacitação das empresas de pequeno porte. |

## III. GOVERNO - 1. Eficiência dos Serviços Públicos

**Profissionalização dos Serviços Públicos** →

- Diminuição dos cargos de confiança.
- Realização de concursos públicos para prover as necessidades atuais de pessoal.
- Implantação do sistema de meritocracia, incluindo planos de carreira e avaliação de desempenho.
- Formação de gestores públicos com qualidade e preocupação em fazer melhorias na área pública.
- Capacitação contínua dos funcionários, inclusive para trabalho em equipe e para tomada de decisões.
- Reforma do sistema de remuneração, para que o ganho do servidor tenha alguma relação com sua produtividade.
- Descentralização e democratização da gestão e do processo decisório, com ênfase na participação do servidor público.

**Atenção Prioritária aos Cidadãos** →

- Eliminar ou modificar o atual sistema de vinculação de despesas, de forma a permitir autonomia decisória e orçamentária aos governos subnacionais.
- Eliminar outras exigências que impedem que a descentralização produza os efeitos desejados.
- Disseminar o sistema de Balcão Único, facilitando e contribuindo para a Qualidade de Vida dos Cidadãos.
- Inovações organizacionais e nos processos de atendimento.

**Qualidade e Produtividade dos Serviços Públicos** →

- Identificação mais precisa das necessidades dos usuários.
- Desburocratização dos processos e procedimentos na área pública.
- Eliminação de padrões, regulamentações e leis ineficientes.
- Redução e simplificação das estruturas organizacionais atuais.
- Intensificação da instituição das Organizações Sociais, para os serviços sociais e científicos.
- Intensificação do uso das ferramentas de TI, para implantar mais Serviços Públicos eletrônicos.
- Utilizar os celulares e todos os instrumentos modernos que permitam diminuir a necessidade de contatos pessoais do cidadão com o serviço público.
- Implantação de sistemas de informação sobre experiências bem sucedidas, para compartilhamento entre diferentes Organizações de Serviços Públicos.
- Implantação de sistemas de aperfeiçoamento contínuo, com o feedback dos cidadãos.
- .Inovações nas políticas públicas e nos métodos de gestão, para continuamente perseguir a otimização de custos e de resultados.

## Quadro II - cont. | Inovações requeridas de imediato

| | |
|---|---|
| Transparência e Participação da Sociedade → | - Criar, ou ampliar, sistemas de informação abertos à população, como subsídio à participação.<br>- Criar canais de participação desburocratizados, que não exijam capacidade técnica do cidadão, nem acarretem custos excessivos para os municípios.<br>- Criar mecanismos de controle vinculados a resultados, e não apenas a procedimentos.<br>- Inovações para uma maior efetividade do controle externo, possibilitando uma maior accountability do Estado brasileiro.<br>- Estender os mecanismos de avaliação por sorteio, tal como é feito pela Controladoria Geral da União.<br>- Atendimento prioritário às demandas das camadas mais pobres e das minorias hoje excluídas.<br>- Informação e transparência das ações, de forma ativa, entre os órgãos públicos e a população. |

## III. GOVERNO - 2. Criação de Condições para Produtividade e Competitividade

| | |
|---|---|
| Condições favoráveis para o Investimento → | - Inovações nos processos de Planejamento Econômico (dos governos federal, estadual ou municipal).<br>- Inovações para garantir a agilidade e imparcialidade do Sistema. Jurídico.<br>- Inovações para garantir a capacitação, eficácia e isenção das Agências Reguladoras. |
| Condições favoráveis para a Produtividade → | - Revisão das leis e regulamentos que tolhem a produtividade (processos licitatórios, abertura e fechamento de empresas, relações trabalhistas, etc.)<br>- Redução no número de impostos, eliminação dos impostos cumulativos. Rever a legislação existente, para acabar com a guerra fiscal.<br>- Inovações no Planejamento a Longo Prazo de recuperação da Infraestrutura, incluindo a redução de custos dos investimentos. |
| Promoção do Desenvolvimento → | - Inovações no processo de Planejamento de Longo Prazo, especialmente no que se refere à condução controlada da Mudança de Estruturas.<br>- Inovações nos Programas Setoriais, de apoio às inovações tecnológicas.<br>- Dinamizar os Programas de Apoio, especialmente no que se refere ao Financiamento dos Investimentos Produtivos, à Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação, e às Exportações.<br>- Programas de Apoio às PMEs e APLs exportadores. |

## Quadro II - cont. | Inovações requeridas de imediato

### IV. RECONSTRUÇÃO DO ESTADO

| | |
|---|---|
| Exercício Cidadania → | - Implementar as Inovações requeridas para a Educação.<br>- Implementar as Inovações requeridas para os Serviços Públicos. |
| Confiança no Futuro → | - Implementar as Inovações requeridas para a Criação de Condições para Produtividade e Competitividade.<br>- Reforçar os mecanismos de defesa do Estado contra a sua apropriação por grupos de interesse. |
| Pacto Social → | - Descentralização de poder, com autonomia decisória e orçamentária, para os municípios e outras esferas subnacionais.<br>- Organizações Públicas melhor habilitadas a identificar e satisfazer as aspirações dos cidadãos. |

# Participantes do Encontro de Inovação - 05/06/2014

## Grupos de Trabalhos - Fórum de Inovação - 05 de junho de 2014

| Macro-Temas | Nome | Empresa |
|---|---|---|
| I - Educação | | |
| | Daisy Grisólia | |
| | Edmilson Alves de Moraes | FEI |
| | Elizabeth Freitas | Altavive |
| | Wilson Nobre | FGV/Nucleotec |
| | Alan M. da Silva | TecSinapse |
| | Patricia Teixeira Maggi | EAESP/FGV |
| | Miguel Sacramento | EAESP/FGV |
| | José Augusto Corrêa | Crival |
| | | |
| II - Empresas | Leonardo Avila de Oliveira | Mapfre |
| | Simon Robinson | |
| | Patricia Rocha Silva | Porto Seguro |
| | Vânia Bueno Cury | Anima Com. Desenv. |
| | Cláudio Cardoso | UFBA |
| | Ediane Tiago | Valor Econômico |
| | Renato Fuzaro Carmona | Siena Idea |
| | Rafael Toledo | Mapfre |
| | Mauricio Benedetti | Mackenzie |
| | José Lauro | Sindipeças |
| | Antonio Carlos Teixeira Álvares | Brasilata |
| | Ricardo Lessa Rodrigues | Amcham |
| | | |
| III - Governo | | |
| | Adriano Picchi | Avanade |
| | Rodolfo Alves Roim | Avanade |
| | Luis Fernando Dagnone Cassinelli | Braskem |
| | Carlos Schauff | FNQ |
| | Roberto Aluisio Paranhos do Rio Branco | FIESP |
| | | |
| IV - Reconstrução do Estado | Paulo Chebat | |
| | Daniel Annenberg | Detran |
| | Giovana Salmazo Ribeiro | FNQ |
| | | |

| | | |
|---|---|---|
| Facilitadores | Adriana Baraldi | EAESP/FGV |
| | Luiz Lunkes | EAESP/FGV |
| | Silvana Pereira | EAESP/FGV |
| | | |

# Lista Consolidada dos Participantes dos Sete Encontros de Inovação

| NOME | EMPRESA |
|---|---|
| ADRIANA BARALDI | EAESP/FGV |
| ADRIANO PICCHI | AVANADE |
| AGNALDO DE ALMEIDA DANTAS | SEBRAE NACIONAL |
| ALAN M. DA SILVA | TECSINAPSE |
| ALBERTO LUIZ ZUCCHI | FGV/RJ |
| ALEXANDRA CARDOZO LONGO | GRUPO FLEURY |
| ALEXANDRE GONÇALVES | BRASILATA |
| ALEXANDRE PACHECO DA SILVA | Direito GV |
| ALEXANDRE PORTO DE ARAUJO | FOCUS SOLUÇÕES CORPORATIVAS |
| ANA PEREIRA | TICKET |
| ANDERSON RIBEIRO CORREIA | ITA |
| ANDRÉ MENEZES | EFFICIENT INNOVATION |
| ANDRÉ PALMA | GAC Brasil |
| ANDRÉ RONCOLATO | GAC Brasil |
| ANDREA LEMOS NERY | BANCO VOLKSWAGEN |
| ANTONIO CARLOS TEIXEIRA ÁLVARES | BRASILATA |
| BIANCA BONFIGLIOLI | GAC Brasil |
| BRÁULIO LALAU DE CARVALHO | STEFANINI |
| BRUNO OLIVEIRA | GAC Brasil |
| CARLOS BLANCO | ITA |
| CARLOS HENRIQUE DE BRITO CRUZ | FAPESP |
| CARLOS SCHAUFF | FNQ |
| CARLOS VINICIUS SILVA FONTES | STEFANINI |
| CAROLINE VIRIATO MEMÓRIA | MCT |
| CELSO DOS SANTOS MALACHIAS | FGV EAESP |
| CLAUDIA CRISTINA DE SIQUEIRA | INSTITUTO SIDARTA |
| CLAUDIO CARDOSO | UFBA FIBA |
| CLAUDIO FURTADO | CVF |
| CLOVIS ALVARENGA NETTO | USP |
| DAISUKE INADA | MITSUI |
| DAISY GRISÓLIA | |
| DANIEL ANNENBERG | DETRAN |
| DESCARTES DE SOUZA TEIXEIRA | ITS/SOFTEX |
| EDIANE TIAGO | VALOR ECONÔMICO |
| EDMILSON ALVES DE MORAES | FEI |
| EDSON FERMANN | INDEXARE |
| EDUARDO CRIVELARI | GAC Brasil |
| EDUARDO HERALDO S SILVA | AES Tietê |
| ELAINE NUCI DO ESPIRITO SANTO | ITA |
| ELIZABETH JORGE DA SILVA MONTEIRO DE FREITAS | ALTATIVE COMUNICAÇÃO |
| FÁBIO FERREIRA | TICKET |
| FELIPE AUGUSTO FAVA | VOLKASWAGEN DO BRASIL |
| FERNANDO AMANCIO CRUZ | 3M |
| FERNANDO PAVÃO | GAC Brasil |
| FRANCISCO OLIMPIO FAGUNDES XIMENES | SENAC RS |
| FREDERICO FERREIRA CAÇADOR | SCHNEIDER ELECTRIC |

## Lista Consolidada dos Participantes dos Sete Encontros de Inovação

| NOME | EMPRESA |
|---|---|
| GIOVANA SALMAZO RIBEIRO | FNQ |
| GUILHERME CAVALCANTI | ARIES |
| GUILHERME PORTO | |
| GUSTAVO CORRÊA MIRAPALHETA | EAESP/FGV |
| HORACIO NELSON HASTENREITER FILHO | UFBA |
| ÍCARO DE ASSIS SANTOS | NATURA |
| IDILIO JULIO DE SANTANA JUNIOR | EAESP/FGV |
| ISABELLE KAHAKURA | SCHNEIDER ELECTRIC |
| IVONETE SILVA | TICKET |
| JEOVAN DE CARVALHO FIGUEIREDO | UFMS |
| JISLAINE DE FÁTIMA GUILHERMINO | FIOCRUZ |
| JOSÉ AUGUSTO CORRÊA | CRIVAL |
| JOSÉ LAURO MAGALHÃES | SINDIPEÇAS |
| JOSE LUIZ ABASOLO | BILBOTEC |
| JOSÉ MANOEL BALTAR DA ROCHA | FINEP |
| JOSÉ MIGUEL SACRAMENTO | EAESP/FGV |
| JOSE VIDAL BELLINETTI | I T S |
| JULIANA KAMINOME | SANOFI |
| KAMILA ANDERSON VASCONCELOS | VOTORANTIM CIMENTOS |
| LEANDRO MAGALHAES MARTINS | AGENCIA ESTADO |
| LEILA DOS SANTOS PAULINO | GRUPO FLEURY |
| LEONARDO ÁVILA DE OLIVEIRA | MAPFRE SEGUROS |
| LÍGIA MARIA DE VASCONCELLOS | EAESP/FGV |
| LUCIANA YUMI WATARI | ERGOSTECH |
| LUCIANE YURI SATO | ESTADÃO |
| LUCIO BRUNALE | EMBRAPA |
| LUIS FERNANDO DAGNONE CASSINELLI | BRASKEM |
| LUIZ CARLOS DI SERIO | EAESP/FGV |
| LUIZ LUNKES | EAESP/FGV |
| MARCOS AUGUSTO VASCONCELLOS | EAESP/FGV |
| MARCOS BADER | |
| MARJOLAINE ANFUSO | CCFB |
| MARTA MARIA BRACKMANN | SENAC-RS |
| MATTHIAS NEISSER | VDI-BRASIL |
| MAURICIO BENEDETTI | MACKENZIE |
| Mauricio Benedetti | MACKENZIE |
| MILENA MARTINS ROSA | SCHNEIDER ELECTRIC |
| NALDO DANTAS | ANPEI |
| NELSON MARINELLI FILHO | ATIVECON |
| PATRÍCIA FRANCO LEAL GESTIC | INOVA UNICAMP |
| PATRICIA ROCHA DA SILVA | PORTO SEGURO |
| PATRICIA TEIXEIRA MAGGI | EAESP/FGV |
| PAULO CHEBAT | EFFICIENT INNOVATION |
| PAULO FERNANDO PRESSER | SENAC-RS |
| PAULO VIEIRA MILREU | TECSINAPSE |
| PEDRO SIENA | SIENA SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS E COMÉRCIO LTDA. |

## Lista Consolidada dos Participantes dos Sete Encontros de Inovação

| NOME | EMPRESA |
|---|---|
| RAFAEL TOLEDO RODRIGUES DE FATIMA | BB MAPFRE |
| RENATO CAMPOS | |
| RENATO FUZARO CARMONA | SIENA SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS E COMÉRCIO LTDA. |
| RENATO HENRIQUE BLANCO DE OLIVEIRA | ITA |
| RENNAN RODRIGUES ALVES | GAC BRASIL |
| RICARDO LESSA RODRIGUES | AMCHAM |
| ROBERTO ALUISIO PARANHOS DO RIO BRANCO | FIESP |
| ROBERTO CAIXETA BARROSO | LIGHT |
| RODOLFO ALVES ROIM | AVANADE |
| RODOLPHO FIDALGO | SCHNEIDER ELECTRIC |
| RUI ALEXANDRE FREITAS PIRES | AGÊNCIA ESTADO |
| SILVANA M.S.PEREIRA | EAESP/FGV |
| SIMON ROBINSON | HOLONOMICS EDUCAÇÃO |
| TATIANA DE SOUZA LEITE GARCIA | ANHEMBI MORUMBI |
| THIAGO VELLOSO | PLUSOFT |
| VÂNIA BUENO | ANIMA COM. DESENV. |
| VERA LÚCIA PORTO ROMEU JUNQUEIRA | ITA |
| VINICIUS FONTES | STEFANINI |
| WILLIAM RESPONDOVESK | FINEP |
| WILSON NOBRE | EAESP/FGV |