

DOI: <http://dx.doi.org/10.1590/S0034-759020150612>

Governança na Empresa Familiar

Marcelo Marinho Aidar | marcelo.aidar@fgv.br

A governança e a gestão de empresas familiares vêm ganhando atenção na literatura e nas práticas de administração e negócios. De um lado, assistimos ao crescimento do conceito de governança corporativa, que ganha força no mundo e no Brasil, a partir dos anos 1990, para tentar resolver os conflitos de agências, oriundos da delegação do poder de decisão da empresa de um proprietário acionista para o administrador. De outro, presenciamos o crescimento de grupos empresariais familiares, muitas vezes já comandados pela segunda ou terceira geração, em busca da profissionalização. Nesses casos, os conflitos originados pela confusão de papéis nas esferas da família, propriedade e gestão podem ser amenizados por mecanismos de governança que trazem soluções para o crescimento e perpetuidade da empresa familiar. O professor **Marcelo Aidar** da FGV/EAESP recomenda a seguinte bibliografia sobre o assunto.



GOVERNANÇA NA EMPRESA FAMILIAR: Implementação e prática

Werner Bornholdt. Porto Alegre: Bookman, 2005. 182 p.

O autor aborda, neste livro, os principais conceitos relacionados às empresas familiares, tais como evolução da governança, conceituação com base nos três círculos (gestão, propriedade e família), administração de conflitos, processos sucessórios, entre outros. Mostra ainda, de maneira integrada, o funcionamento e formas de implementação dos órgãos de governança, como o conselho de administração, conselho de família e assembleia de acionistas.



GESTÃO DA EMPRESA FAMILIAR: Conceitos, casos e soluções

José Carlos Casillas Bueno, Carmen Díaz Fernández e Adolfo Vázquez Sánchez. Cidade: Thomson Learning, 2007. 270 p.

O livro aborda de maneira direta as questões mais relevantes nas empresas familiares. Discute tipologias e definições, mostrando que não há um claro consenso. Enquanto algumas delas se pautam na questão da propriedade, outras se baseiam na interferência da família sobre a gestão ou na continuidade da empresa para as gerações seguintes. Os autores abordam a importância da governança e mecanismos de controle aplicados a essas empresas.



FAMILY BUSINESS GOVERNANCE: Maximizing family and business potential

Craig E. Aronoff e John L. Ward. New York: Palgrave MacMillan, 2011. 104 p.

Autor de diversos trabalhos sobre empresas familiares, John Ward, em coautoria com Aronoff, busca mostrar neste livro os princípios e processos da governança na empresa familiar. Para eles, esses processos baseiam-se fundamentalmente em mecanismos que garantam o equilíbrio das necessidades da família, muitas vezes negligenciados no planejamento estratégico e profissionalização, com as exigências dos negócios impostas por um conselho de administração independente.



GOVERNANÇA NA EMPRESA FAMILIAR: Gestão, poder e sucessão

Renato Bernhoeft e Miguel Gallo. 7ª ed. Cidade: Campus, 2003. 148 p.

O livro tem como principal objetivo contribuir com estudos e práticas de governança para a perpetuação de empresas de controle ou gestão familiar, reunindo a experiência desenvolvida na Europa e América Latina, especialmente no Brasil. Adotando como pano de fundo o tradicional modelo dos três círculos (família, propriedade e gestão), os autores contextualizam as esferas e importância dos principais mecanismos de governança, por meio de conselhos de família, societário e de administração.



GOVERNANÇA CORPORATIVA EM EMPRESAS DE CONTROLE FAMILIAR: Casos de destaque no Brasil

Alexandre Di Miceli da Silveira. São Paulo: IBCG, 2006. 359 p.

Apresenta estudo inédito no Brasil, realizado pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC), que reuniu 15 empresas brasileiras de controle familiar com destaque em governança corporativa. Buscando estabelecer um padrão de referência em governança para empresas familiares, o estudo selecionou apenas aquelas em estágio mais maduro, que já tinham ações comercializadas na bolsa, com um mínimo de liquidez e que haviam passado pelas etapas típicas desse tipo de empresa.