PALAVRAS DO DIRETOR

O Prof. Sergio Proença Leitão, sem pretender esgotar a pesquisa sobre as contribuições existentes ao problema da organização universitária, analisa a cooperação, neste campo, de dois especialistas em organização — Amitai Etzioni e A. Ken Rice. A constante preocupação em relacionar sua narrativa às formas vigentes para ensino e pesquisa no Brasil transforma seu artigo em um instrumento valioso na procura de alternativas para solucionar os sérios problemas com que se defronta a universidade brasileira.

O artigo seguinte, de autoria de Renan Springer de Freitas, procura mostrar a importância de negociações subjacentes a processos interativos na construção da ordem social em prisões. Esta, então, é vista como derivada de um controle tácito que prisioneiros e carcereiros fazem de unidades, negociadas nos cursos de suas interações diárias.

Margarida Maria Costa Batista, por sua vez, impulsionada por uma experiência de cerca de 20 anos na áreas de recursos humanos e através de um trabalho caracterizado por aspectos teóricos e práticos, analisa a validade dos programas de desenvolvimento gerencial, alertando para a necessidade precípua de os mesmos se relacionarem com as funções, encargos e problemas cotidianos dos treinandos, sob pena de não atenderem às expectativas geradas em torno de sua implantação.

Participação na empresa: uma introdução às suas formas configura-se numa valiosa contribuição do Curso de Mestrado da EBAP, comprovando, assim, a eficiência do programa em termos de introdução de novos conhecimentos, procedimentos e técnicas no campo da administração pública. Luis Carvalheira de Mendonça apresenta as diferentes formas de participação, particularmente as denominadas indiretas, mencionando também os fundamentos da demanda de participação, descrição de seus mecanismos de funcionamento e uma avaliação final de suas perspectivas.

Considerando a universidade moderna uma instituição singular, Suzana Braga Rodrigues parte do princípio de que só se pode conhecer melhor a organização desvendando-se a sua lógica dominante. Dessa forma, centra sua narrativa no processo decisório, visto que é o momento em que se torna mais evidente a busca pela lógica central de ações. Seleciona, então, três abordagens competitivas do processo decisório (Teorias I, II e III), passando a apresentar suas principais características. A autora conclui demonstrando ser a Teoria III a que mais se identifica com a universidade, visto que aí as decisões refletem mais um jogo político, emergindo as regras somente no decorrer do processo. Ressalta, ainda, que apesar de o artigo ser pautado em exemplos de universidades americanas e européias, a abordagem política é amplamente justificável no contexto da universidade brasileira, já que aqui não existe um sistema de

autoridade administrativo paralelo à estrutura docente, sendo atribuída maior atenção às atividades políticas do que à implementação de objetivos de ensino e pesquisa.

Da mediação burocrática à mediação partidária: aspectos políticos das relações centro-periferia no Brasil é baseado na tese de doutoramento do autor, que trata da distribuição do poder político no Brasil, assim como das formas de manutenção do sistema autoritário de 1964. Seu argumento crucial, e que muito contribui para um debate na área, é o de que as interações políticas têm determinado e permeado as outras interações, levando a um processo de barganha e negociação, que restringe a capacidade do Estado nacional de controlar os poderes territoriais e as forças sociais. O autor pretende, finalmente, contribuir para a alteração necessária dos aspectos da análise política brasileira, inserindo, nela, o exame minucioso das interações entre os poderes local, regional e nacional.

Política social em crise na América Latina, artigo de Sonia Maria Fleury Teixeira, é mais uma valiosa contribuição da autora para a área de saúde, entre outras que vêm sendo publicadas ultimamente por esta revista. Seu objetivo é analisar a crise por que passam as políticas sociais na América Latina, mais especificamente as políticas de saúde, apresentando também as tendências que se delineiam para uma possível superação da mesma.

Na parte de Documentos, encontra-se Aspectos empresariais do Japão de hoje, que é o depoimento pessoal, totalmente desprovido de análise de cunho ideológico, do Prof. Cléber Aquino acerca do que viu, ouviu e leu sobre o Japão durante o período de dois meses em que lá permaneceu, quando participava do Industrial Relations Seminar, promovido pelo governo japonês, através do Ministério do Trabalho e do Japan Institute of Labour.

A Redação da *RAP* publica, ainda, resumo da monografia *O movimento sanitarista nos anos 20. Da "conexão sanitária internacional" à especialização em saúde pública no Brasil,* de autoria de Maria Eliana Labra, apresentada à Escola Brasileira de Administração Pública (EBAP) para obtenção do grau de mestre em Administração Pública. Com esta iniciativa, a *RAP* tem o duplo objetivo de divulgar o trabalho dos mestrandos da EBAP e incentivar os alunos cujas monografias se encontram em fase de elaboração ou julgamento.