palavras do diretor

Os três artigos do presente número oferecem reflexões interessantes sôbre temas de permanente atualidade para os estudiosos da administração.

O trabalho da Prof.ª Gercina Alves de Oliveira, Técnica de Administração do DASP e professôra da EBAP, aborda um tema raramente estudado entre nós, qual seja o da cooperação administrativa como instrumento para a eficiência da ação governamental. A tendência, hoje, no comportamento das organizações dinâmicas é no sentido de se obliterarem os antigos rigores das fronteiras e das prerrogativas departamentais, em favor da ação em tôrno de programas dos quais participam tôda a organização. A cooperação interdepartamental está na base dêsse comportamento, cuja ausência na administração pública brasileira a Autora examina, especulando com grande penetração sôbre as suas prováveis causas.

Um apaixonado estudioso das instituições político-administrativas brasileiras, o Prof. Frank P. Sherwood, da Escola de Administração Pública da Universidade do Sul da Califórnia, oferece-nos um dos raros estudos sôbre o processo de institucionalização jamais feito sôbre organizações brasileiras, tomando a EBAP como tema. Com o conhecimento que tem do Brasil e da instituição que analisa, pois chefiou durante dois anos uma missão de assistência técnica de sua universidade na EBAP, e valendo-se de dados empíricos, aborda o Prof. Sherwood um dos aspectos mais significativos do processo de institucionalização da EBAP, que é o sistema de recompensas e de ônus resultante do intercâmbio social que se verifica na instituição.

O Prof. Kleber Nascimento, de cuja capacidade de análise da problemática administrativa brasileira os leitores tiveram uma prova no seu artigo sôbre a estratégia de reforma administrativa, publicada no primeiro número da RAP, aborda, agora, um tema que vem ganhando aceitação, cada vez mais ampla entre nós: o *test* da teoria da sociedade prismática de Fred Riggs aplicada à administração pública brasileira. Não podia o Prof. Kleber ter escolhido melhor área que a da administração de pessoal nem melhor orientação que fazer a comparação com um país como a França.

Na seção de documentos, publicamos o programa de Orçamento do Curso Superior de Graduação da EBAP. Pelo modo como está apresentado, vê-se que tanto a Congregação, ao examinar o programa, como os alunos, ao travarem conhecimento com a disciplina, têm uma medida exata daquilo a que o professor se propõe no desempenho da cadeira.

O serviço público da Suécia é objeto da tradução de um trabalho de Pierre Vinde em que são ressaltadas as características do serviço civil e o alto grau de institucionalização e responsabilidade social que atingiu o exercício da função pública naquele país escandinavo.

Finalmente, o documento sôbre o entrosamente administrador-psicólogo, num programa integrado de recrutamento, seleção e treinamento. O trabalho que foi apresentado no I Encontro Nacional de Psicólogos e Administradores se reveste de dupla importância: pelo tema em si e pelo fato de refletir a experiência da Petrobrás nesse campo.