# notícias da FGV



## CENTRO DE ESTUDOS E TREINAMENTO EM RECURSOS HUMANOS – CETRHU

O CETRHU é assessorado por um Conselho Técnico de alto nível que colaborou na programação de suas atividades para o período 1968/1969.

Para atingir a tal objetivo serão indispensáveis levantamentos e análises periódicos das ocupações e dos empregos existentes e a serem criados no País, conjuntamente com os dados de crescimento da sua população, do aceleramento do seu desenvolvimento econômico, da capacidade, do crescimento e das alternativas do seu sistema educacional e das possibilidades de treino para o trabalho no próprio emprêgo.

As citadas análises possibilitarão ao CETRHU identificar os principais aspectos quantitativos e tanto quanto possível qualitativos da população econômicamente ativa do País, o grau da demanda e da oferta de mão-de-obra, e estudar, juntamente com economistas, a sua correspondência com o atual estágio do desenvolvimento e qual a taxa de aceleração dêste, necessária à criação de empregos para a população em idade de trabalho.

Esta programação pode ser assim resumida:

1. *Publicações anuais*

Publicará o CETRHU dois anuários sôbre:

Fôrça de Trabalho no Brasil, e
Análise de Dados sôbre a Educação no País

Essas duas publicações reunirão elementos estatísticos que serão obtidos com a colaboração do IBGE, Ministério do Trabalho e Previdência Social, e Ministério da Educação e Cultura e serão completados com levantamentos setoriais e análises que permitam definir certos aspectos de interêsse para a política de empregos e da educação no País.

2. *Pesquisas e estudos programados*

Entre as pesquisas previstas incluem-se as seguintes:

Pesquisa sôbre a tipologia da escola industrial

Essa pesquisa abrange cêrca de 500 escolas que ministram diversas modalidades de ensino industrial. Já foi completada a coleta de dados, estando o trabalho em fase de análise e redação.

Pesquisa sôbre mão-de-obra na indústria de fundição

Essa pesquisa abrange a totalidade dos estabelecimentos que possuem oficinas de fundição localizadas na Guanabara e Estado do Rio. Já foram concluídos os trabalhos de coleta e apuração de dados, e iniciadas a análise e redação do documento final.

Estudo sôbre a metodologia adequada à investigação de recursos humanos

Êsses estudos vêm sendo realizados pelo Centro de Planejamento — CENDEPLAN, da PUC, contribuindo a Fundação Getúlio Vargas através do CETRHU com parte dos recursos necessários à sua execução.

Já foi divulgada a primeira publicação de interêsse para a investigação em recursos humanos sob o título *Metodologia para Estudos de Recursos Humanos.*

Estudo sôbre cursos de engenharia industrial

Êsse projeto resulta de convênio já assinado com a CAPES e contará com a participação do Instituto Politécnico, da Universidade Católica de Minas Gerais.

Estudo sôbre a educação superior no Brasil

Êsses estudos vêm sendo feitos pelo Professor ANÍSIO TEIXEIRA, membro do Conselho Técnico do CETRHU, com base nos dados estatísticos do MEC.

Estudo do engenheiro como *recursos humanos* no Brasil

Êsses estudos estão a cargo do Professor PAULO SÁ, membro do Conselho Técnico do CETRHU, com base em dados estatísticos do MEC, completados com informações prestadas por engenheiros e escolas de engenharia.

Pesquisa sôbre custo da educação

Essa pesquisa será orientada pelo Pe. FERNANDO BASTOS D'ÁVILA, membro do Conselho Técnico do CETRHU e deverá limitar-se em uma primeira etapa ao Estado da Guanabara. Abrangerá a pesquisa os diversos níveis de ensino tanto no setor público quanto no privado. Serão também consideradas as despesas realizadas pelas famílias com a educação de seus filhos.

Identificação de estudos e levantamentos em recursos humanos ora em realização ou realizados por diferentes organismos no Brasil.

Levantamento de graduados em nível universitário existentes no País.

Pesquisa sôbre mão-de-obra em construção civil.

Estudo da capacidade geradora de empregos dos investimentos em estradas de rodagem.

Encontram-se já em fase de execução os sete primeiros estudos ou pesquisas acima enumerados.

3. *Trabalhos realizados*

É oportuno salientar que antes mesmo da criação do CETRHU, realizou a Fundação Getúlio Vargas experiências no campo de recursos humanos com a realização de dois trabalhos confiados aos mesmos técnicos que hoje trabalham no CETRHU.

Êsses trabalhos foram *Pesquisa sôbre o Trabalho de Engenheiros e Técnicos na Indústria* e *Pesquisa sôbre Mão-de-Obra Industrial*. Ambos forneceram subsídios à elaboração do Plano Decenal elaborado pelo IPEA.

## INSTITUTO SUPERIOR DE ESTUDOS CONTÁBEIS

O Instituto Superior de Estudos Contábeis da Fundação Getúlio Vargas vem levando a efeito cursos intensivos para o aperfeiçoamento em Contabilidade e Auditoria de profundo interêsse para os estudiosos da área. São os seguintes os cursos já realizados:

I — Curso de Contabilidade Financeira
II — Curso de Auditoria
III — Curso de Contrôles Contábeis para Agentes Fiscais
IV — Curso de Orçamento Empresarial
V — Curso de Administração Geral e Financeira
VI — Curso de Contabilidade e Seguros
VII — Curso de Contrôles Contábeis Internos para o Departamento Nacional de Portos e Vias Navegáveis

Para o ano de 1969, estão programadas as seguintes atividades:
I — Curso de Pós-Graduação em Contabilidade Gerencial, com início previsto para o mês de março em quatro semestres letivos num total de 1.280 horas intraclasse, à parte os trabalhos de aplicação.

Os participantes que o tenham concluído com aproveitamento e apresentarem monografia dentro das disposições regulamentares, receberão diploma de Mestres em Ciências Contábeis.

II — Cursos Intensivos

A) I Curso de Orçamento-Programa num total de 75 aulas, no período de 20/1/69 a 28/2/69, no horário noturno.
B) I Curso de Programação Contábil e Financeira no período de 13/1/69 a 28/2/69, perfazendo um total de 80 aulas.
C) II Curso de Orçamento Empresarial — no período de 6/1/69 a 7/3/69 num total de 72 aulas.
D) I Curso de Auditoria — a partir de fevereiro de 1969.
E) II Curso de Contabilidade Financeira — a partir de fevereiro de 1969.

O ISEC receberá, com agrado, quaisquer sugestões no sentido de melhor adaptar suas atividades às conveniências dos interessados em seus cursos.

## VISITANTES ILUSTRES

### COMISSÃO NORTE-AMERICANA VISITA A FGV

Estêve em visita à Fundação, em 17 de julho de 1968, uma comissão composta das seguintes autoridades norte-americanas: Mr. COVEY T. OLIVER, Assitant Secretary of State for Inter-American Affairs e U.S. Coordinator of the Alliance for Progress; Mr. HOYT WARE, Public Affairs Advisor; Mr. REUBEN STERNFELD, Executive Director of the Bureau for Inter-American Affairs of the Department of State; Embaixador Ed CLARK, U. S. Executive Director of BID e os jornalistas NATHAN MILLER e FRANK KENT.

A comissão, recebida pelo Dr. LUIZ SIMÕES LOPES, Presidente da FGV, ouviu, no auditório da EBAP, breve explanação sôbre os objetivos, estrutura e realização da Fundação e das unidades que a compõem, feita pelo Presidente e cada um dos respectivos diretores. Foi organizado um mostruário das obras editadas pela Fundação. A sessão encerrou-se com um coquetel oferecido aos visitantes.

Compareceram à sessão, além do Dr. LUIZ SIMÕES LOPES, as seguintes autoridades da FGV: Dr. ALIM PEDRO, Diretor-Executivo; Dr. HÉLIO FONTES, Diretor Administrativo; Dr. PAULO NEIVA, Diretor Financeiro; Dr. OCTÁVIO GOUVEA DE BULHÕES, Vice-Presidente do IBRE; Dr. MÁRIO HENRIQUE SIMONSEN, Diretor da EPGE; Prof. JULIAN CHACEL, Diretor Geral do IBRE; Prof. ISAAC KERSTENETZKY, Diretor de Pesquisas do IBRE; Prof. LUIZ ALVES DE MATOS, Diretor do IBRA; Prof. BENEDICTO SILVA, Diretor do INDOC; Dr. JOAQUIM FARIA GOES FILHO, Diretor do CETRHU; Prof. FLÁVIO PENTEADO, Diretor do CICOM; Professôra BEATRIZ WAHRLICH, Diretora da EBAP; Prof. ATHYR GUIMARÃES, Diretor da EIAP; Coronel WEDHER MODENEZI WANDERLEY, Diretor do ISOP; Prof.ª IRENE ESTEVÃO DE OLIVEIRA, Diretora do Departamento de Ensino; Prof. ALBERTO VENÂNCIO FILHO e outros.

### EBAP RECEBE REPRESENTANTE DA *CASA DE CULTURA* DA ESPANHA

Estêve em visita à Escola Brasileira de Administração Pública, em junho p.p., o Sr. EUGENIO VILLAR PEREZ, da *Casa de Cultura* de Vegadeo, Astúrias, Espanha, que aqui veio com o objetivo de estabelecer intercâmbio entre instituições e alunos de língua espanhola e portuguêsa. Foram-lhe prestadas informações sôbre as atividades da EBAP no campo do ensino, da pesquisa e da assistência técnica, tendo-se mostrado entusiasmado com o acervo de publicações da Fundação Getúlio Vargas.

## NOTÍCIAS DA EBAP

### COLABORAÇÃO DA EBAP AO IBAM

Em prosseguimento à sua política de colaboração a outras entidades de ensino a EBAP concedeu autorização ao Prof. FERNANDO BESSA DE ALMEIDA para ministrar um curso intensivo sôbre Orçamento-Programa realizado de 22 a 26 de julho do ano passado, na cidade de Concórdia, Estado de Santa Catarina.

O curso, realizado sob os auspícios do Instituto Brasileiro de Administração Municipal, contou com a participação de 37 funcionários de 30 Prefeituras Municipais do Meio-Oeste Catarinense e procurou cumprir os seguintes objetivos:

a) examinar, de maneira sumária, os conceitos elementares de Orçamento e Administração Financeira;
b) enfatizar o aspecto multidimensional do Orçamento no processo decisório governamental;

c) proporcionar elementos para elaboração de um orçamento-programa no nível municipal e
d) discutir os principais problemas relacionados com a estrutura organizacional de uma Prefeitura, em face da adoção do orçamento-programa.

O curso constou de preleções com participação dos alunos, *role-playings*, aulas práticas e exercícios de instrução programada, sendo aplicado no seu encerramento, um questionário de avaliação cujas respostas, tabuladas, forneceram ao IBAM a medida do aproveitamento dos participantes.

Êsse tipo de colaboração, além de ensejar aos professôres da EBAP troca de experiência e aquisição de vivências novas, pelo trato com clientelas diversas, proporcionou, no caso, oportunidade de aplicação prática de conhecimentos a um dos alunos do 2.º ano do Curso Superior de Graduação, AUGUSTO MORENO MAIA, que colaborou com o Prof. BESSA como seu assistente.

O Prof. BESSA apresentou à Diretora da EBAP relatório minucioso de suas atividades nesse curso, acompanhado do material didático por êle utilizado e da análise do questionário de avaliação.

## REPERCUSSÃO DA *RAP* NA INDONÉSIA

Em carta acusando o recebimento de um exemplar da *Revista de Administração Pública*, o Sr. TJ. SOEJONO SOEMODIREJO, diretor do Instituto Nacional de Administração da Indonésia, manifestou o maior interêsse por aquela publicação para os estudos que o seu Govêrno está realizando com o objetivo de aperfeiçoar o sistema administrativo do País. Salientou que a *RAP* n.º 1 através do artigo Reflexões sôbre Estratégia de Reforma Administrativa — A Experiência Federal Brasileira, de autoria do Prof. KLEBER NASCIMENTO, muito contribuiu para enriquecer seu conhecimento bem como o de seu *staff*, nos esforços para enfrentar os problemas da reforma administrativa da Indonésia.

Esta é mais uma das muitas notícias que nos chegam, assinalando os bons serviços que o Centro de Pesquisas Administrativas da EBAP, através de suas publicações, vem prestando às entidades e estudiosos de administração.

## PROFESSOR DA EBAP NOS ESTADOS UNIDOS

Regressou dos Estados Unidos, em maio de 1968, depois de participar por dois meses do Management Development Course oferecido pela General Eletric a seus gerentes, o Prof. HEINZ-WERNER VON USLAR, da área de Finanças e Contabilidade de Custos, da EBAP.

O curso, realizado em duas etapas, compreendeu uma fase de treinamento e outra de pesquisa e aperfeiçoamento. Realizou-se em Croton-Ville — pequena cidade localizada a 50 milhas de Nova Iorque — no Management Development Institute onde a General Eletric ministra anualmente a seu pessoal dois tipos de curso: o GMC (General Management Course) de 13 semanas de duração e o MDC (Management Development Course) freqüentado pelo Prof. HEINZ.

O curso desenvolveu-se com aulas diárias, ministradas de 8:30 às 17:30hs, sendo as noites reservadas para estudo de casos e elaboração de trabalhos individuais e em grupo.

A primeira semana deu ênfase ao estudo de casos, com aplicação de método *Kepner-Tregoe* a segunda, à Administração Financeira; a terceira, a Comércio Internacional, Sistema Tributário Internacional e Psicologia (relações entre grupos, tipos de líder e técnica de entrevista indireta); a última semana foi destinada a Economia, Comunicações, Análise Quantitativa e Processamento de Dados, com aplicação do método *jôgo dos negócios*, sendo as aulas intercaladas de conferências feitas por especialistas da GE sôbre os seguintes temas: Percepção, Comportamento Gerencial, Saúde, Mudanças no Ambiente Empresarial do século XVI ao século XXI.

O curso contou com a participação de 39 gerentes, sendo um do Brasil, um da Itália e 37 dos Estados Unidos. Durante cinco noites os participantes foram escalados para fazer rápida exposição sôbre as atividades das unidades de que procediam.

Dois fatôres parecem ter impressionado sobremaneira ao Prof. HEINZ: a organização perfeita do curso e a riqueza e diversidade dos auxílios audiovisuais empregados pelos professôres e conferencistas.

Como nas Jornadas de Dirigentes de Alto Nível organizadas pela EBAP, a GE procura afastar os participantes do curso do ambiente de trabalho, mas mantém um sistema próprio de comunicação telefônica, através do qual cada gerente norte-americano pode comunicar-se com seu escritório.

A segunda etapa teve como objetivos centrais levar os participantes: 1.º — a conhecer os novos computadores fabricados pela GE e sua aplicação ao processamento de dados; 2.º — a discutir sistemas financeiros desenvolvidos nos Estados Unidos e estudar sua aplicabilidade aos países de origem dos participantes; 3.º — aprofundar-se no conhecimento do *time sharing* — processo mediante a qual a GE instala um computador para ser utilizado — através de um teletipo com fita perfurada que transmite os dados e recebe os resultados — por 40 condôminos, mediante pagamento de aluguel.

Cada participante recebeu, ao final, os livros utilizados individualmente durante o curso.

O curso, cujo objetivo mais amplo é criar no participante o hábito de ler e estudar, teve início em 10 de março, encerrando-se a 20 de abril.

O Prof. HEINZ aproveitou a oportunidade da viagem para visitar as academias de West Point, Annapolis, Georgetown, a Universidade Católica de Washington, a Universidade do Sul da Califórnia, a Universidade do México e a Universidade da Califórnia em Los Angeles.

## PROFESSÔRA DA EBAP PARTICIPA DE CURSO DA OIT

Indicada pela Confederação Nacional da Indústria a professôra ANA BENJAMIN BOTELHO, do corpo docente de tempo parcial da EBAP, participou do Curso de Estagiário realizado em Genebra, de 15 de maio a 5 de julho de 1968, sob os auspícios da Organização Internacional do Trabalho (OIT) e a direção do Instituto Internacional de Estudos Sociais.

O curso constou de conferências, painéis, discussões, seminários e projetos individuais e de grupo, abordando, por um lado, aspectos gerais e específicos da OIT, tais como objetivos, organização e funcionamento, e, por outro lado, temas referentes aos problemas do trabalho e do desenvolvimento sócio-econômico dos países em processo de desenvolvimento.

Participaram do estágio 30 representantes de Governos, empregados e empregadores de países latino-americanos, asiáticos e africanos.

A professôra ANA BOTELHO apresentou trabalho sôbre a tomada de consciência dos dirigentes com relação a problemas trazidos pelo desenvolvimento sócio-econômico, aproveitando para relatar a experiência da EBAP na tarefa de preparar e treinar pessoal de alto nível para as atividades de direção e assessoramento.

## PROFESSOR DA EBAP PARTICIPA DO SEMINÁRIO NO SUL

O Prof. KLEBER NASCIMENTO, do corpo docente da EBAP, participou do I Seminário de Desenvolvimento de Executivos da Prefeitura Municipal de Pôrto Alegre, realizado no período de 8 a 14 de setembro na cidade de Gramado, no Rio Grande do Sul, pelo Instituto de Administração da Faculdade de Ciências Econômicas da Universidade Federal do Rio Grande do Sul.

O Seminário, de iniciativa conjunta da Prefeitura Municipal de Pôrto Alegre e do referido Instituto, visou a três objetivos fundamentais: auto-análise, pelos participantes, de atitudes, valôres e hábitos que afetam diretamente o comportamento dos chefes; transmissão de conhecimentos fundamentais à racionalidade da ação administrativa da chefia e maior integração das percepções e valôres dos que dirigem, em nível hierárquico superior, a Prefeitura Municipal de Pôrto Alegre.

Os temas, apresentados sob a forma de conferências ou painéis de debates, foram os seguintes: A Prefeitura Municipal de Pôrto Alegre: Lições da Experiência; Atribuições e Responsabilidades do Executivo: Uma Análise Comportamentalista; Problemas e Perspectivas do Planejamento Municipal de Pôrto Alegre; Introdução à Sociologia de Burocracia Brasileira: O Modêlo Institucional-Legal; Problemas e Perspectivas da Educação em Pôrto Alegre; Problemas e Perspectivas da Implantação do Orçamento-Programa em Pôrto Alegre; Reflexões sôbre Estratégia de Reforma Administrativa; Problemas e Perspectivas do Saneamento Básico de Pôrto Alegre; Problemas e Perspectivas da Administração de Pessoal em Pôrto Alegre; Problemas e Perspectivas da Saúde Pública em Pôrto Alegre; Problemas e Perspectivas do Sistema Viário de Pôrto Alegre e Diretrizes para a Profissionalização da Administração Municipal de Pôrto Alegre.

Além de responsável por três das conferências, o Prof. KLEBER NASCIMENTO ficou encarregado, juntamente com o Prof. ADÃO RAUPP, do Instituto de Administração da Faculdade de Ciências Econômicas da UFRGS, da coordenação do Seminário.

## PROFESSOR DA EBAP NO SIMPÓSIO SÔBRE ADMINISTRAÇÃO

Patrocinado pelo Instituto Federal de Administração Pública da Iugoslávia, realizou-se na cidade de Herceg Novi, de 13 a 16 de maio de 1968, um simpósio sôbre problemas de administração para desenvolvimento. A EBAP foi convidada para participar do encontro e se fêz representar pelo Prof. ALUÍZIO LOUREIRO PINTO, Chefe do CPqA, o qual apresentou trabalho sôbre a institucionalização organizacional como estratégia para o desenvolvimento. De Herceg Novi o Prof. ALUÍZIO seguiu para Belgrado, onde se inteirou do projeto-conjunto Universidade de Pennsylvania — Instituto de Ciências Sociais, patrocinado pela Fundação Ford, sôbre valôres políticos. Ainda no seu roteiro europeu estêve na sede do IICA, em Bruxelas, e no Royal Institute of Public Administration, em Londres.

Nos Estados Unidos visitou, sob o patrocínio da Fundação Ford, a Universidade de Pennsylvania, a Sloan School of Management, do Massachusetts Institute of Technology, a Escola de Govêrno, da Universidade de Harvard, a Brookings Institution, em Washington D.C., a Escola de Administração Pública e de Empresas, da Universidade de Cornell, os Departamentos de Ciência Política da Universidade de Chicago e de Stanford, o International Data Library na Universidade de Berkeley, a Escola de Administração Pública do Sul da Califórnia e a Universidade da Califórnia, em Los Angeles.

Além de participação no simpósio, a viagem teve por objetivo permitir ao referido professor estabelecer contatos pessoais e institucionais com os vários centros de ciências sociais e administração pública em nível acadêmico. Sua missão específica, contudo, particularmente no que concerne às visitas a instituições norte-americanas, consistiu em colhêr subsídios sôbre programas de ensino e atividades de pesquisas na área de estudos de problemas de govêrno e da Ciência Política. A experiência recolhida está sendo utilizada pela Escola na orientação de suas novas atividades nesses dois campos.

## VIAGEM DA DIRETORA DA EBAP À EUROPA E AOS ESTADOS UNIDOS

Em 31 de agôsto de 1968 partiu para a Europa a Diretora da EBAP, Prof.ª BEATRIZ WAHRLICH, para participar do XIV Congresso Interna-

cional de Ciências Administrativas realizado em Dublin, Irlanda, na Royal Dublin Society, de 3 a 6 de setembro, sob o patrocínio do Govêrno da República da Irlanda com a colaboração da Seção Nacional Irlandesa do Instituto Internacional de Ciências Administrativas.

O tema geral do Congresso foi A Adaptação da Administração às Mudanças na Sociedade, cujos principais pontos de debates foram estabelecidos pela Mesa-Redonda realizada em Copenhague, em 1967, da qual também participou a Prof.ª BEATRIZ WAHRLICH.

Foi o seguinte o temário do XIV Congresso Internacional de Ciências Administrativas.

1. Problemas Administrativos de Coordenação no Desenvolvimento Econômico e Social
   *Relator* — ANDRÉ DELION (França)
2. Adaptação da Administração de Pessoal do Serviço Público às Mudanças na Sociedade
   *Relator* — ARYEH ATTIR (Israel)
3. Proteção do Cidadão na Justiça Administrativa
   *Relator* — BERTILL WENNERGREN (Suécia)

Paralelamente às sessões do Congresso reuniram-se representantes de Escolas e Institutos de Administração Pública do mundo para discutir entre outros temas, o projeto de A *Handbook for Preparing a Curriculum of Development Administration*, documento preparado, a pedido do IICA, pelo Diretor da Graduate School of Public Administration da Seoul National University, Sr. HAHN-BEEN LEE.

Êsse documento, recebido pela Diretora da EBAP com alguma antecedência, foi lido por vários membros do corpo docente da EBAP que contribuíram com críticas e sugestões levadas pela Prof.ª BEATRIZ WAHRLICH para discussão nas reuniões.

Aproveitando a oportunidade da viagem e objetivando intensificar o programa de intercâmbio científico da EBAP, a Prof.ª BEATRIZ WAHRLICH procurou visitar várias instituições, européias e norte-americanas, interessadas na pesquisa e no ensino de Administração Pública e Ciências Sociais, para renovar contatos anteriores mantidos com êsses Centros pela EBAP.

Visitou, assim, o Royal Institute of Public Administration, em Londres, o Instituto Internacional de Administração Pública, da França, onde examinou, com M. HENRI ROSON — já conhecido amplamente na EBAP através de uma série de conferências realizadas para seu corpo docente, em 1966 — os programas do Departamento América, do mesmo Instituto e compareceu a um coquetel oferecido em sua honra pelo Diretor do IIAP, M. JEAN BAILLON, também ex-visitante e conferencista da EBAP.

Nos Estados Unidos a Diretora da EBAP visitou a New York University, onde participou de reunião com o diretor e membros do corpo docente da Escola de Pós-Graduação em Administração Pública da mesma Universidade. Visitou a Administração do Pôrto de Nova Iorque, cujo Diretor de Pessoal, M. EDWARD GALLAS e Sra., Prof.ª NESTA GALLAS a homenagearam com um jantar, tendo, ainda, participado de uma excursão em helicóptero sôbre a cidade de Nova Iorque, a convite do referido Diretor de Pessoal.

Visitou ainda a Divisão de Administração Pública da ONU, onde foi recebida pelo respectivo diretor, M. CHI-YUEN WU e compareceu à reunião da qual participaram ainda os Srs. CARLOS DANELOS e EMIL SADY, e as Sras. Prof.ª NESTA GALLAS, KANIEL-GLUCK e CARMEM KORN.

Estêve ainda na sede da Fundação Ford, em Nova Iorque, onde se avistou com o Sr. SIBERT, e a Sra. MANITZAS.

## DIRETORA DA EBAP ELEITA PARA A DIRETORIA DO IICA

Ao encerrar-se o XIV Congresso Internacional de Ciências Administrativas na primeira semana de setembro de 1968, em Dublin, Irlanda, tomou posse a nova diretoria do Instituto Internacional de Ciências Administrativas, eleita para o triênio 1969-1971, da qual faz parte a Prof.ª BEATRIZ WAHRLICH, Diretora da EBAP. Foi eleito para Presidência o Prof. NICOLAI STEJEPANOVIC, da Universidade de Belgrado.

Ao fazer a comunicação dos nomes dos novos membros da Diretoria (Presidente, cinco vice-presidentes e nove membros avulsos), o Prof. HERBERT EMMERICH, cujo mandato de Presidente expirava na ocasião, fêz questão de ressaltar o fato de que pela primeira vez na história do Instituto uma mulher fazia parte de seus quadros de direção. O ex-Presidente do Instituto também aposentou-se como Professor de Administração Pública da Universidade de Virgínia.

O Instituto Internacional de Ciências Administrativas, fundado em 1930 em substituição à Comissão Internacional Permanente dos Congressos Internacionais de Ciências Administrativas, cuja existência data de 1910, é a entidade internacional que congrega representantes de países do mundo todo, com o objetivo de difundir os princípios gerais de administração pública, examinar as experiências realizadas nesse campo, aperfeiçoar métodos de racionalização administrativa e realizar pesquisas, estudos e projetos visando ao aperfeiçoamento das ciências e das práticas administrativas.

É constituído de *Assembléia Geral,* formada por todos os membros do *Conselho de Administração,* do qual fazem parte os delegados de cada Estado membro do Instituto, um representante de cada seção nacional, um representante de cada seção internacional e o presidente de cada uma das Comissões Permanentes; Comissão Executiva, (Diretoria), que compreende o presidente, os vice-presidentes do Instituto, os presidentes das Comissões Permanentes e os membros avulsos; e Serviços Administrativos, dirigidos por um diretor-geral.

A indicação da Prof.ª BEATRIZ WAHRLICH apresenta dois aspectos interessantes e altamente importantes para o Brasil, para a Fundação Getúlio Vargas e para a EBAP: além de ser a primeira mulher a ocupar cargo de tal relevância no IICA, sua indicação partiu do próprio Instituto, sem qualquer interferência do Govêrno Brasileiro ou da Seção Nacional Brasileira do Instituto (o Instituto Brasileiro de Ciências Administrativas).

## EBAP COLABORA COM CENTRO DE APERFEIÇOAMENTO DO DASP

O Centro de Aperfeiçoamento do DASP promeveu no Rio de Janeiro, no período de 9 a 16 de julho de 1968, o I Encontro dos Secretários de Administração dos Estados, Territórios e Distrito Federal, com o objetivo de divulgar, na área estadual, os aspectos da Reforma Administrativa que se relacionam direta ou indiretamente com a valorização dos recursos humanos e produtividade, no Serviço Público Federal, enfatizando, especìficamente, o Sistema de Treinamento preconizado pelo Decreto-lei n.º 200/67.

O Encontro utilizou um sistema de painéis e palestras dos participantes, dentre os quais a Diretora e vários membros do Corpo Docente da EBAP, cobrindo as seguintes áreas: Administração de Pessoal; Administração de Material; Organização Aplicada; Orçamento; Documentação; Treinamento e Relações Públicas. As discussões, dentro de cada um dêsses sete temas centrais, foram coordenadas respectivamente por: Prof. JOSÉ MAURO FIUZA LIMA (Diretor do Centro de Aperfeiçoamento do DASP); Dr. AFRÂNIO VEIGA DO VALLE (Diretor da Divisão de Material do DFC); Prof. ALBINO NOGUEIRA DE FARIA (Presidente da ABTA); Prof. FERNANDO BESSA DE ALMEIDA (Prof. da EBAP); Prof.ª MARIA LUIZA STALLARD DANNEMANN (Representante do Diretor do Arquivo Nacional); Prof.ª STELLA DE SOUZA PESSANHA (Diretora da ESPEG); Major ROBERTO DORING (Presidente da Associação Brasileira de Relações Públicas).

Foram os seguintes os temas apresentados e os respectivos conferencistas: *Administração de Pessoal — Fator Condicionante e Desencadeante da Reforma Administrativa* — Prof. BELMIRO SIQUEIRA (Professor da EBAP e Diretor-Geral do DASP); *Aspecto da Política Pessoal na Reforma Administrativa* — Prof. WALDIR SANTOS (Diretor de Classificação de Cargos do DASP); *O Sistema Oficial de Ensino e a Administração de Pessoal no Serviço Público* — Prof. TOMÁS DE VILANOVA MONTEIRO LOPES (Chefe de Gabinete do Diretor-Geral do DASP); *Relações da Seleção de Pessoal com a Reforma Administrativa* — Prof.ª BEATRIZ MARQUES DE SOUZA WAHRLICH (Diretora da EBAP); *Combate ao Desperdício* — Prof. OSCAR VICTORINO MOREIRA (Técnico de Administração do DASP e professor da EBAP); *Administração de Material* — Gal. THÓRIO BENEDRO DE SOUZA LIMA (Chefe do Serviço de Material da PETROBRÁS); *Legislação de Material no Estado da Guanabara* — Dr. SEBASTIÃO AROLDO KASTRUP (Departamento de Material do Estado da Guanabara); *Um sistema de organização para a reforma* — Prof. LUIZ CARLOS DE DANIN LÔBO (Professor da EBAP); *A experiência da reforma no Estado da Bahia* — Prof. JOSÉ RODRIGUES DE SENNA (IBAM); *Coordenação Intergovernamental* — Prof. OTHÓN SÉRVULO DE VASCONCELOS (PETROBRÁS); *As Possibilidades de Aplicação de Modernas Técnicas de Administração no Âmbito Estadual* — Prof. BRENO GENARI (EIAP); *Novas Dominantes Constitucionais do Orçamento e sua Execução e Contrôle* — Min. JOÃO LYRA FILHO (Tribunal de Contas do Estado da Guanabara e Reitor da Universidade do Estado da Guanabara); *Processo Decisório das Finanças Públicas* — Prof. AGNELO UCHÓA BITTENCOURT (EBAP); *Sistema de Ação para o Orçamento-Programa* — Almte. JOSÉ CLÁUDIO FORTES DOS SANTOS (IPEA — Ministério do Planejamento e Coordenação Geral); *Elaboração, Execução e Contrôle do Orçamento* — Prof. JOSÉ TEIXEIRA MACHADO JÚNIOR (EBAP e BNDE); *Arquivologia e Desenvolvimento* — Prof. JOSÉ PEDRO ESPOSEL (Banco Central e Diretor do Instituto de Ciências Humanas e Filosofia da Universidade Fluminense); *Documentação*: *Base da Produtividade da Ciência e da Tecnologia para o Desenvolvimento* — Prof. BENHARD GROSS (Comissão Nacional de Energia Nuclear); *Bilioteconomia e Desenvolvimento* — Prof. ANTÔNIO CAETANO DIAS (Biblioteca Nacional); *A Didática do Treinamento* — Comte. RUY DOS SANTOS FIGUEIREDO (PUC); *Problemas de Administração do Treinamento* — Prof. ISMAEL LUÍS REBELLO (Faculdade de Engenharia da UEG); *Razões de Ser do Treinamento* — Prof. PAULO NOVAES (PUC); *A Minha Experiência no Treinamento como Secretário de Administração e na OEA* — Prof. LUÍS CARLOS MANCINI; *Conceituação de Relações Públicas Governamentais — Pesquisa em Relações Públicas* — Prof. SYLLA CHAVES (EBAP); *Meios de Comunicação com a Massa* — Prof. EVALDO SIMAS PEREIRA (Companhia Siderúrgica Nacional); *Objetivos e Benefícios das Relações Públicas na Livre Emprêsa* — Prof. ROBERTO PETIS FERNANDES (ESSO).

## SEMANA DA REFORMA ADMINISTRATIVA

Realizou-se no período de 14 a 18 de outubro de 1968, no Museu de Arte Moderna, a Semana da Reforma Administrativa, patrocinada pelo Ministério de Planejamento e Coordenação Geral.

Na solenidade de abertura das sessões compareceram quase todos os Ministros de Estado, os Governadores do Estado da Guanabara e Rio Grande do Sul, autoridades civis e militares e chefes dos departamentos do serviço público.

Nesta ocasião falou o diretor-geral do DASP, Sr. BELMIRO SIQUEIRA — membro do corpo docente da EBAP — sôbre a importância da Reforma para o desenvolvimento do país, afirmando que "nela o homem é a meta", tendo o Govêrno traçado sua política de pessoal na reformulação geral das estruturas, o que colocará o serviço civil do país em situação de destaque e eficiência.

Por sua vez, o Ministro HÉLIO BELTRÃO destacou alguns nomes que "sempre lutaram na dura batalha da reforma administrativa, no Brasil, lembrando os nomes de LUIZ SIMÕES LOPES, idealizador do DASP e criador da FGV, JOÃO

CARLOS VITAL, ALIM PEDRO, BENEDICTO SILVA, BEATRIZ WAHRLICH, EURICO SIQUEIRA (falecido), WAGNER STELITA CAMPOS e NAZARÉ TEIXEIRA DIAS, entre outros.

A menção do Ministro HÉLIO BELTRÃO muito nos honra pelo fato de serem os nomes citados membros da Fundação Getúlio Vargas, que sempre procurou, através do ensino e da pesquisa, melhorar a eficiência do serviço público.

O objetivo da Semana da Reforma não é, simplesmente, demonstrar que há necessidade de alteração de organogramas mas sim, demonstrar o que se vem fazendo, através de seus princípios fundamentais — planejamento e descentralização burocrática — no sentido de melhorar a prestação de serviço ao público, tomada de decisões mais rápidas, redução de gastos administrativos e, finalmente, redução dos custos nas emprêsas estatais.

Na Semana da Reforma Administrativa foram realizados simultâneamente seminários, conferências e palestras de profundo interêsse de todos os funcionários e estudiosos de administração. Os seminários apresentados obedeceram os seguintes temas: *Reforma da Administração de Pessoal; Treinamento para a Reforma Administrativa* e *Orçamento e Administração Financeira,* respectivamente a cargo do Departamento Administrativo do Pessoal Civil (DASP), Centro de Treinamento e Desenvolvimento do Ministério da Fazenda (CETREMFA) e Subsecretaria de Orçamento e Finanças.

Cada seminário contou com um coordenador-geral que orientou a apresentação dos trabalhos e os debates com os delegados dos ministérios. A parte da manhã era reservada à apresentação dos temas dos painéis pelos componentes da mesa e a parte da tarde à discussão com os delegados.

Como excepcional inovação, o Seminário sôbre Orçamento e Administração Financeira apresentou o Fôro de Debates no qual debatedores prèviamente inscritos questionavam a mesa nos aspectos controversos do tema do Seminário. Foi uma grande oportunidade para o maior intercâmbio, principalmente, das experiências de cada um dos departamentos.

A FGV se fêz representar no Seminário de Orçamento e Administração Financeira bem como no Fôro de Debates através da Dra. MARGARETH HANSON COSTA do IBRE no subtema *Orçamento e Contas Nacionais* e pelo Prof. FERNANDO BESSA DE ALMEIDA da EBAP no subtema *Classificação do Planejamento e Organização do Orçamento.*

## EBAP COLABORA COM CENTRAIS ELÉTRICAS EM SANTA CATARINA

Atendendo a solicitação formulada ao Serviço de Assistência Técnica da EBAP, membros do corpo docente da Escola ministraram a funcionários das Centrais Elétricas de Santa Catarina (CELESC) e a alunos da Escola Superior de Administração e Gerência da Universidade para o Desenvolvimento do Estado de Santa Catarina (Universidade estadual) os seguintes cursos: Chefia e Liderança; Microanálise Administrativa; Administração de Pessoal e Sistema PERT.

Os três primeiros cursos, realizados no período de 1 a 26 de abril, foram ministrados pelos Profs. NELSON LOUREIRO PINTO, EVALDO MACEDO DE OLIVEIRA e MARINA BRANDÃO MILANEZ MACHADO. O quarto curso ficou a cargo do Prof. MOISÉS LILLENBAUM, tendo-se encerrado em maio de 1968.

Os cursos contaram com a participação de 30 pessoas, entre funcionários da CELESC e alunos da UDESC.

As aulas foram ministradas em salas cedidas pela Escola de Administração e Gerência e foram desenvolvidas dentro de um clima de participação ativa através de debates, discussão de casos e aplicação da teoria à realidade da CELESC.

## EBAP RECEBE MAIS UM *MASTER* EM SEU CORPO DOCENTE

Regressou dos Estados Unidos, em junho de 1968, o Professor-Assistente GEORGE SEBASTIÃO GUERRA LEONE, do corpo docente da EBAP, que completou, na Universidade do Sul da Califórnia, seus estudos de aperfeiçoamento na área de Administração de Emprêsas, obtendo o grau de mestre.

Durante sua permanência nos Estados Unidos, no período de 11 de agôsto de 1966 a 22 de junho de 1968, o Prof. LEONE fêz os seguintes cursos: Orçamento, Métodos Quantitativos, Comportamento Administrativo, Economia, Custos, Mercadologia, Gerência Financeira e Teoria de Administração, Estratégia de Mercado, Contabilidade Internacional, Política de Negócios, Análise Financeira e Contábil e Administração Financeira.

Dos cursos realizados, o Prof. LEONE considera como de maior proveito para sua área (Administração Financeira e Contabilidade de Custos) os de Finanças e Contabilidade e Métodos Quantitativos, cujos conhecimentos são aplicáveis a contextos diversificados, enquanto os cursos de Economia e Mercadologia focalizaram exclusivamente o contexto norte-americano.

A EBAP inicia, assim, conforme o previsto em seu Plano de Trabalho para 1968, a diversificação do aperfeiçoamento de seu corpo docente, até então com mestrado e doutorado apenas na área de Administração Pública e Ciência Política.

## EBAP REALIZA IV JORNADA DE DIRIGENTES DE ALTO NÍVEL

A EBAP realizou, no período de 4 a 11 de maio de 1968, a IV Jornada de Dirigentes de Alto Nível, desta vez para os funcionários da cúpula do Departamento Nacional de Portos e Vias Navegáveis.

Durante a Jornada, realizada no Hotel Quitandinha, em Petrópolis, foi discutido o seguinte temário: *Problema da Organização Moderna; Correntes técnico-filosóficas explicativas da organização; Macroanálise Administrativa; Problemas de Chefia e Liderança; Orçamento-Programa; PERT; Organização Administrativa e Política de Transporte.* Foram os seguintes os conferencistas e orientadores de debates, pela ordem de apresentação dos temas: Prof. KLEBER T. DO NASCIMENTO; Prof. PAULO REIS VIEIRA; Prof. ALUÍZIO LOUREIRO PINTO; Prof.ª MARIA PIA DUARTE GOMES; Prof. FERNANDO BESSA DE ALMEIDA; Prof. MOYSÉS LILLENBAUM; Prof. JOSÉ SILVA DE CARVALHO.

As conferências, realizadas pela manhã, foram seguidas de debates na parte da tarde, e de atividades de dinâmica de grupo, à noite, com experiências de percepção, comunicações, etc.

Encerrou-se a Jornada com a aplicação de questionário de avaliação e uma conferência de integração, com a participação da Coordenadora, Prof.ª MARIA DUARTE GOMES, do Chefe do Serviço de Assistência Técnica da EBAP, Prof. JOSÉ SILVA DE CARVALHO e dois chefes do DNPVN.

À conferência de abertura compareceram a Diretora da EBAP, Prof.ª BEATRIZ WAHRLICH e o Diretor do DNPVN, Almirante LUIZ CLÓVIS DE OLIVEIRA. À sessão de encerramento estiveram presentes o Presidente da FGV, Dr. LUIZ SIMÕES LOPES e o Diretor do DNPVN, que fizeram a entrega dos certificados de participação ao funcionários do Departamento.

## EBAP COLABORA COM UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

Estêve em visita à EBAP o Deputado FRANCO MONTORO, representante de São Paulo na Câmara dos Deputados, que aqui veio com o objetivo de examinar as possibilidades de colaboração da Escola com o Curso de Administração Pública da Faculdade de Ciências Econômicas da Universidade de São Paulo. O assunto foi amplamente discutido entre o ilustre visitante, a diretora e membros do corpo docente da EBAP.

## EBAP COLABORA COM A FACULDADE DE SANTA CATARINA

Também visitou a EBAP, em setembro p.p., o Prof. WILSON ABRAHAM, da Faculdade de Ciências da Universidade Federal de Santa Catarina, que veio consultar a Escola sôbre a possibilidade de ceder alguns de seus professôres, por tempo determinado, ou indicar outros àquela Faculdade para ministrar, em seu Curso de Administração, as seguintes disciplinas: Psicologia Aplicada à Administração, Teoria Geral de Administração, Adminstração Financeira, Administração da Produção e Vendas, Administração de Material, Administração de Pessoal, Economia Brasileira e Planejamento da Produção.

Para as disciplinas da área de Economia a EBAP encaminhou o visitante à Escola de Pós-Graduação em Economia (EPGE) da Fundação, comprometendo-se a estudar o assunto quanto às disciplinas do campo administrativo.

## EBAP HOMENAGEIA MR. VAN DYKE

Diretora e Professôres da EBAP homenagearam, com um almôço de despedida, o Ministro STUART VAN DYKE, chefe da Missão da AID no Brasil, que foi transferido para o mesmo cargo na França. Participaram da homenagem: Prof.ª BEATRIZ WAHRLICH, Diretora da EBAP; Prof. PAULO REIS VIEIRA, Subdiretor de Ensino da EBAP; Prof. JORGE GUSTAVO DA COSTA, Subdiretor Administrativo da EBAP; Prof. DIOGO LORDELLO DE MELLO; Prof. LUIZ CARLOS DE DANIN LOBO; Prof.ª ROSSI AUGUSTA ALVES CORRÊA; Prof. PAULO ROBERTO MOTTA; Prof. ALUÍZIO LOUREIRO PINTO, Chefe do Centro de Pesquisas Administrativas da EBAP e Sr.ª INÉA FONSECA, encarregada do Setor de Bôlsas da USAID/Brasil.

## EBAP SOLICITADA A COLABORAR COM INEP

A Diretora da EBAP recebeu, em maio de 1968, a visita do Diretor do Instituto Nacional de Estudos Pedagógicos, Dr. CARLOS CORRÊA MASCARO, ocasião em que se examinou a possibilidade de colaboração da Escola na elaboração de documento sôbre *A Formação do Pessoal para Administração Escolar,* a ser apresentado no Primeiro Simpósio Interamericano de Administração Escolar que será realizado em Brasília, neste segundo semestre.

Na oportunidade, foram discutidas também as possibilidades de ingresso de professôres de Administração Escolar no Curso de pós-graduação ministrado pela EBAP.

## EBAP RECEBE VISITA DE EX-ALUNO

Visitou a EBAP, em abril de 1968, o Dr. JUAN MARIÁTEGUI MALARIN, Secretário-Geral da Universidade Nacional de San Cristóbal de Heramanga, em Ayacucho, Peru.

Durante essa visita o Sr. MARIÁTEGUI, que foi aluno do Curso Intensivo de Administração Pública da EBAP, em 1966, entregou à Direção da Escola exemplares de trabalho de sua autoria sôbre *La Capacitación de la Burocracia,* em que, entre outras coisas, propugna pela inclusão, nos currículos universitários de seu País, de disciplinas dos cursos de Administração Pública, e pela criação de um Instituto de Administração Pública na Faculdade de Ciências Sociais da Universidade de Huamanga, para formação de administradores públicos de nível médio e superior.