

PALAVRAS DO DIRETOR

A idéia deste número especial da *Revista de Administração Pública* surgiu da constatação de que a teoria e a prática de D.O., cujo desenvolvimento teve início em anos recentes, eram dia a dia mais difundidas e utilizadas no contexto das organizações brasileiras e que muito pouco dessa experiência extravasava o círculo restrito dos "iniciados" e atingia o grupo maior daqueles que têm um interesse acadêmico mais distante pelo assunto.

Apesar de haver, em relação a muitos aspectos, comunhão de pensamento dos praticantes de D.O., há, quanto às estratégias e táticas empregadas por diferentes consultores, profundas variações individuais.

Os conhecimentos nessa área estão ainda emergindo e novos métodos são constantemente incorporados ao acervo instrumental de D.O.

Os autores dos artigos deste número da *Revista de Administração Pública* não chegam a representar uma grande variedade de pontos de vista que possa exaurir as principais abordagens habitualmente usadas em D.O. A escolha dos temas, entretanto, foi fruto da coordenação de um editor cuja preocupação precípua foi provocar a produção de artigos que apresentassem o mínimo de superposição, em relação aos demais. A idéia que norteou a preparação do número especial sobre D.O. foi sempre fazer com que a teoria e a prática de D.O. se complementassem equilibradamente no conjunto dos artigos publicados.

As colaborações recebidas excederam de muito as expectativas, levando a direção da *RAP* a distribuir por dois números da revista os trabalhos recebidos.

Sobre os artigos agora publicados e os que deverão compor o próximo número fala o Prof. Cecílio A. F. Berndsen, no prefácio à edição especial.