



FUNDAÇÃO  
GETULIO VARGAS

Instituição de caráter técnico-científico, educativo e filantrópico, criada em 20 de dezembro de 1944 como pessoa jurídica de direito privado, tem por finalidade atuar no âmbito das ciências sociais, particularmente economia e administração, bem como contribuir para a proteção ambiental e o desenvolvimento sustentável.

**Conselho Diretor** — *Presidente:* Carlos Ivan Simonsen Leal. *Vice-presidentes:* Francisco Oswaldo Neves Dornelles (licenciado), Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque (licenciado), Sergio Franklin Quintella. *Vogais:* Armando Klabin, Carlos Alberto Pires de Carvalho e Albuquerque, Ernane Galvêas, José Luiz Miranda, Lindolpho de Carvalho Dias, Manoel Pio Corrêa Jr., Marcílio Marques Moreira, Roberto Paulo Cezar de Andrade. *Suplentes:* Alfredo Américo de Souza Rangel, Antonio Monteiro de Castro Filho, Cristiano Buarque Franco Neto, Eduardo Baptista Vianna, Jacob Palis Júnior, José Ermírio de Moraes Neto, José Júlio de Almeida Senna, Marcelo José Basílio de Souza Marinho, Nestor Jost.

**Conselho Curador** — *Presidente:* Carlos Alberto Lenz César Protásio. *Vice-presidente:* José Alfredo Dias Lins (Klabin Irmãos & Cia.). *Vogais:* Alexandre Koch Torres de Assis, Angélica Moreira da Silva (Federação Brasileira de Bancos), Carlos Moacyr Gomes de Almeida, Dante Letti (Souza Cruz S.A.), Edmundo Penna Barbosa da Silva, Heitor Chagas de Oliveira, Jaques Wagner (Estado da Bahia), Jorge Gerdau Johannpeter (Gerdau S.A.), Lázaro de Mello Brandão (Banco Bradesco S.A.), Luiz Chor (Chozil Engenharia Ltda.), Marcelo Serfaty, Marcio João de Andrade Fortes, Maurício Matos Peixoto, Mauro Sérgio da Silva Cabral (IRB-Brasil Resseguros S.A.), Raquel Ferreira (Publicis Brasil Comunicação Ltda.), Raul Calfat (Votorantim Participações S.A.), Ronaldo Vilela (Sindicato das Empresas de Seguros Privados, de Previdência Complementar e de Capitalização nos Estados do Rio de Janeiro e do Espírito Santo), Sandoval Carneiro Junior, Sérgio Ribeiro da Costa Werlang. *Suplentes:* Aldo Floris, Gilberto Duarte Prado, Karine Brandão (Brascam Brasil Ltda.), Luiz Roberto Nascimento Silva, Ney Coe de Oliveira, Nilson Teixeira (Banco de Investimentos Crédit Suisse S.A.), Olavo Monteiro de Carvalho (Monteiro Aranha Participações S.A.), Patrick de Larragoiti Lucas (Sul América Companhia Nacional de Seguros), Pedro Henrique Mariani Bittencourt (Banco BBM S.A.), Roger Agnelli (Cia. Vale do Rio Doce), Rui Barreto (Café Solúvel Brasília S.A.), Sergio Lins Andrade (Andrade Gutierrez S.A.).

**Primeiro presidente e fundador:** Luiz Simões Lopes

**Presidente:** Carlos Ivan Simonsen Leal

**Vice-presidentes:** Francisco Oswaldo Neves Dornelles (licenciado), Marcos Cintra Cavalcanti de Albuquerque (licenciado), Sergio Franklin Quintella.

Sede: Praia de Botafogo, 190 — 22250-900  
C.P. 62.591 — CEP 22252-970 — Rio de Janeiro, RJ — Brasil  
Tel.: 21-3799-6000

ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS

**Direção** — *Diretor:* Flavio Carvalho de Vasconcelos. *Vice-diretora:* Deborah Moraes Zouain. *Chefe do Centro de Formação Acadêmica e Pesquisa:* Deborah Moraes Zouain. *Chefe do Centro de Graduação:* Antonio de Araújo Freitas Junior. *Coordenador do Grupo Editorial:* Marcelo Milano Falcão Vieira

ISSN 0034-7612

Revista de Administração Pública. Vol. 1,  
n. 1 (1. sem. 1967) — Rio de Janeiro:  
Fundação Getúlio Vargas, 1967-  
v.: il.  
Semestral (1967-1971), trimestral (1972-1995), bimestral (1996-)  
Órgão oficial de: Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas  
ISSN 0034-7612  
1. Administração pública — Periódicos.  
I. Fundação Getúlio Vargas. II. Escola Brasileira de Administração Pública e de  
Empresas.

CDD 350.005

## Palavras da diretora

*A influência da mídia e da heurística da disponibilidade na percepção da realidade: um estudo experimental* apresenta os resultados de um experimento conduzido para testar o papel da mídia como possível fonte geradora do viés. A mídia é considerada uma das principais fontes de informação e apresenta o potencial de definir a disponibilidade de eventos na memória. Percebe-se que a correlação entre o interesse da mídia por noticiar certos eventos e a frequência de ocorrência desses eventos é imperfeita. A discussão e compreensão sobre como funciona o julgamento das pessoas a respeito dos riscos são de especial relevância para gestores de políticas públicas. Na medida em que subestimam ou superestimam determinados riscos, eles podem estar desviando a atenção e a alocação de recursos de perigos reais.

*Exames de mamografia em Mato Grosso do Sul: análise da cobertura como componente de equidade* verifica a cobertura da mamografia em 77 municípios daquele estado em 2004. Os resultados indicam que: a oferta de exames é inferior ao necessário; a cobertura é desigual para as diferentes regiões; os termos de compromisso pactuados na Programação Pactuada Integrada (PPI) não atendem às recomendações do Consenso para Controle do Câncer de Mama.

*A utilização das informações de custos na gestão da saúde pública: um estudo preliminar em secretarias municipais de saúde do estado de Santa Catarina* apresenta pesquisa sobre o uso dessas informações na gestão das 20 secretarias municipais da saúde de Santa Catarina que mais receberam verbas federais em 2004. Os resultados indicam que apenas duas secretarias municipais estão com este processo um pouco mais avançado. Nas demais, o que se verifica são algumas tentativas de obter informações mais detalhadas sobre custos.

*Mudança organizacional em uma empresa familiar brasileira* avalia a eficácia da gestão da mudança organizacional em uma empresa familiar da área de saúde que passa por uma fase de sucessão e busca maior profissionalização. O processo é avaliado à luz do modelo de Kotter, comparando os oito passos propostos pelo autor com o ocorrido na empresa. Concluiu-se que o processo não foi bem-sucedido.

*O cargo público de livre provimento na organização da administração pública federal brasileira: uma introdução ao estudo da organização da direção pública na perspectiva de estudos organizacionais* demonstra, a partir das características normativas estruturantes do artigo, a centralidade do cargo público de livre provimento na organização da administração pública federal e, em decorrência, reflete acerca de sua constituição enquanto categoria de análise para a produção de conhecimento a partir de estudos organizacionais e da contribuição teórica capaz de orientá-la, desenvolvida por Pierre Bourdieu.

*Trajetória institucional de um instituto público de pesquisa: o caso do Ital após 1995* analisa as transformações ocorridas nos modelos institucional e gerencial do Instituto de Tecnologia de Alimentos decorrentes da implementação do processo de reorganização, avaliando as implicações para o cumprimento das funções de organização pública de C&T daquela instituição e suas perspectivas para o futuro.

*Estatuto da Cidade: aspectos epistemológicos, sociopolíticos e jurídicos* contribui para o debate público sobre o Estatuto da Cidade, estimulando a percepção de seus desafios e das controvérsias entre especialistas do direito urbanístico, além de sugerir uma ampliação do debate no sentido de incluir clivagens subjacentes à crise civilizatória contemporânea.

Boa leitura!

*Deborah Moraes Zouain*  
Diretora e Editora da RAP