

## Palavras do diretor

*Iniciativa econômica local, imagem e territorialidade: os casos de Fortaleza e Recife* reflete sobre as principais mudanças político-econômicas verificadas nos países centrais. Analisa ainda como tais mudanças vêm-se configurando no caso do Nordeste do Brasil. Destaca como o “novo empreendedorismo urbano” se expressa nos casos de Fortaleza e Recife.

*Avaliação de desempenho de pessoal: uma metodologia integrada ao planejamento e à avaliação organizacionais* descreve a metodologia de avaliação de desempenho individual desenvolvida e implantada como parte de um sistema de gestão do desempenho organizacional na Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa).

*A formação do Mercosul: visões e ações empresariais* apresenta os resultados de uma pesquisa realizada com dirigentes de grandes empresas sediadas no município do Rio de Janeiro. A finalidade da pesquisa foi detectar o grau de lealdade com relação à integração política e econômica em andamento no âmbito do Mercosul, assim como as expectativas com relação a ela, e as atividades empresariais desenvolvidas que contribuíram, ou estão contribuindo, para o aprofundamento da integração.

*Reforma e contra-reforma: a perversa dinâmica da administração pública brasileira* enfoca o embate entre dois sistemas de força: a burocracia formalista, centralizadora e infensa às tendências modernizadoras do aparato do Estado, e os inovadores ou modernizadores, que não raramente têm muitas dificuldades de sair da teoria para a ação.

*Reforma da burocracia pública e federalismo no Brasil: a experiência do programa de demissão voluntária nos governos estaduais* discute a problemática do setor público no nível estadual de governo no Brasil, sistematizando informações colhidas sobre os programas de demissão voluntária (PDVs) desenvolvidos em vários estados da Federação. Conclui pela urgência de deslocar o debate baseado no argumento do enxugamento da máquina pública para a discussão de aspectos que possibilitem o saneamento das finanças estaduais de forma mais duradoura e sem o comprometimento da qualidade dos serviços prestados à população.

*Estudo de eficiência em hospitais públicos e privados com a geração de rankings* estende e aprofunda o estudo realizado por Zucchi, em artigo publicado pela RAP de set./out. 1998, analisando seis hospitais públicos e privados através dos indicadores de performance (PIs). O presente artigo utilizou a metodologia de fronteiras de eficiência denominada análise de envoltória de dados (DEA). Foram avaliadas as produções e os consumos individuais efetivos dos hospitais, comparando-se os valores obtidos com valores eficientes.

*Administrando projetos sociais* apresenta algumas idéias acerca do modo de ação gerencial apropriado às organizações do terceiro setor, formuladas a partir do projeto "Pra não Dizer que não Falei das Flores", implementado em uma organização de amparo a menores e idosos de Porto Alegre.

*O enfoque de integração estratégica de Cremadez e Grateau e a gestão de recursos tecnológicos e humanos* desenvolve o conceito de integração estratégica à luz da proposta de gestão hospitalar de M. Cremadez e F. Grateau (França) e apresenta ferramentas de análise que ajudam a operacionalizar o conceito aludido no campo da gestão de abertura tecnológica e de recursos humanos.

*Obsolescência técnica em organizações de pesquisa e desenvolvimento*, que visa à elaboração de modelos para a caracterização da obsolescência técnica de pesquisadores em organizações de P&D, detecta variáveis adequadas à caracterização do problema da obsolescência técnica a partir das percepções de pesquisadores e gerentes de pesquisa, identificando como o fenômeno é "vivenciado", seus indicadores, causas e principais repercussões.