Palavras do Diretor

A partir deste número, a *RAP* cria uma nova seção: Espaço Internacional. Seu objetivo simbólico é contribuir para a dimensão da integração cultural, subjacente aos avanços comerciais significativos do Mercosul, mediante a publicação de artigos em língua espanhola. O artigo que inaugura essa seção, intitulado *Reforma administrativa*, é de autoria do prof. Luis Fernando Duque Poblete, da Universidade de Santiago do Chile, e ilustra a intenção de promover junto a nossos leitores, nacionais e estrangeiros, o interesse pelo diálogo técnico-acadêmico sobre temas de interesse comum nas duas línguas mães de nossa comunidade emergente: o espanhol e o português.

O primeiro artigo deste número, *Objetivos e sistemas de controle de empresas estatais*, discute a inserção das empresas estatais nas modernas economias de mercado e as possíveis implicações em função de sua expressiva participação no PNB.

Os aspectos da saúde no Brasil voltam a ser analisados na *RAP*, que assim fortalece sua posição como fonte bibliográfica para importantes estudos ora desenvolvidos na área. *O conceito de descentralização aplicado aos serviços de saúde: dimensões, padrões e regularidades* discute o conceito de descentralização, concluindo que as análises da implementação do SUS, ao destacarem a experiência de descentralização, apresentam conclusões divergentes. O artigo apresenta como contribuição alguns padrões e regularidades do referido conceito aplicado aos serviços de saúde. Por sua vez, *A modernização gerencial dos hospitais públicos: o difícil exercício da mudança* discute as dificuldades de implantanção de um modelo de gestão descentralizado, com ênfase na coordenação horizontal de equipes multiprofissionais no nível das unidades de trabalho, e sugere algumas estratégias para superar os obstáculos.

A partir do estudo de caso da Prefeitura do Rio de Janeiro, *Análise exploratória da perspectiva de implantação da filosofia da qualidade na administração pública,* focaliza as perspectivas de implantação da Qualidade Total na administração pública.

O Estado, as sociedades de economia mista e o público: a perspectiva do marketing analisa a formação da imagem da sociedade de economia mista e a definição de estratégias para sua melhoria, a partir da caracterização do papel do Estado, de seu principal instrumento de administração — o contrato de gestão — e também das possibilidades de *marketing*.

A cidade como teia organizacional: inovações, continuidades e ressonâncias culturais — Salvador, BA, cidade puzzle apresenta reflexões de um grupo que estuda organizações contemporâneas, com ênfase nas configurações estratégicas e

no hibridismo organizacional das culturas urbanas. Para tornar mais clara a idéia da cidade enquanto organização, adotou-se Salvador como unidade de análise.

O artigo *Empresarialismo urbano e qualidade de vida: mudanças estruturais na gestão em Salvador?* discute o caso da cidade de Salvador, entre 1992 e 1994, ressaltando de que forma a estratégia de ação e gestão do governo estadual levou à consolidação de um projeto de cidade turística voltada para o mercado de consumo cultural e de lazer. Também, desenvolve um paralelo analítico entre o referido projeto de cidade e a qualidade de vida da população, procurando verificar até que ponto a indústria cultural e a do turismo são apropriadas ou se tornam custo para a população da cidade.

Certificação de produtos agrícolas no Brasil: panorama atual e tendências futuras retrata uma visão panorâmica da certificação da produção agrícola no Brasil e suas implicações para os setores envolvidos (produtores, comércio/indústria, consumidores). Apresenta os conceitos básicos de certificação, bem como sua operacionalização e seus custos.

O sistema brasileiro de C&T e o novo paradigma de desenvolvimento econômico utiliza o conceito de *sistema nacional de inovações* e procura mostrar que o atraso tecnológico da indústria brasileira pode ser explicado não só pela instabilidade econômica e pela ausência de políticas industriais e de C&T, como também pela ineficácia do sistema institucional constituído para colaborar na formulação e implementação das referidas políticas.