FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS

BOLETIM PEGS

EBAP ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

PEGS — Programa de Estudos em Gestão Social — Rio de Janeiro — 3º trim./95 — Ano I — Nº 3

EDITORIAL

A proposta do PEGS é discutir a possibilidade da cidadania, através de processos dialógicos, participar do gerenciamento de atividades públicas ou privadas sob a égide do sentido comunitário ao societário, do substantivo ao adjetivo. Para tanto, e na perspectiva conceitual do Programa, a leitura das relações sociais, quer no âmbito da burocracia pública ou privada, deverá ser feita não segundo a concepção tradicional da relação *Estado-sociedade* ou *capital-trabalho*, na qual o *Estado* e o *capital* predominam decisoriamente sobre a *sociedade* e o *trabalho*, mas sim de acordo com a perspectiva inversa — *sociedade-Estado* ou *trabalho-capital*, na qual a *sociedade* e o *trabalho* interajam consensualmente com o *Estado* e o *capital* na busca da democratização do social e do econômico.

Partindo desse suposto básico, tem-se discutido no âmbito do PEGS como será possível implementar conceitos e práticas que busquem *ações gerenciais voltadas para o entendimento* em ambientes organizacionais em que, tradicionalmente, predominam *ações gerenciais voltadas para o êxito*. Esse debate torna-se mais contemporâneo na medida em que o modelo econômico, nos últimos anos, tem no mercado o enclave exclusivo de suas suposições como ideal de sociedade. Os efeitos diretos da submissão ao determinismo de mercado é o gerenciamento segundo o cálculo utilitário das conseqüências e não segundo uma ética comprometida com a emancipação do homem.

Assim, de acordo com a possibilidade de um processo em que a ação gerencial se desenvolva por intermédio da interação negociada entre os atores sociais, o PEGS propõe que os estudos sobre gestão organizacional reorientem seus objetivos de um Estado-controlador para um Estado-comunitário, isto é, que as decisões sejam tomadas também do ponto de vista da sociedade; do capital-controlador para o capital-negociado, isto é, que as decisões sejam tomadas também do ponto de vista do trabalhador; e da gestão estratégica para a gestão social.

ATIVIDADES REALIZADAS

Projeto Fórum de Debates em Gestão Social

• Fórum sociedade-Estado

O tema do debate foi *Relações Sociedade-Estado no Contexto Brasileiro*. Foram duas manhãs: na primeira, a exposição de Maria Tereza Lobo sobre o Programa Comunidade Solidária; na segunda, uma mesa-redonda composta por Renée Dreifuss e Sonia Fleury. O público debatedor era composto de participantes do PEGS, representantes das ONG e acadêmicos.

• II Encontro Nacional de Estudos Estratégicos

Áreas temáticas:

— Estratégia e Estado brasileiro

— Estratégia empresarial

Data: 16 e 17 de agosto de 1995

Local: São Paulo

• Seminário de Cooperativismo

Data: 23 de agosto de 1995

Horário: 9h às 12h30min

Local: Fundação Getulio Vargas — RJ

Projeto Gestão Comunitária

• Relançamento do livro *Elaboração de projetos comunitários — uma abordagem prática*, no dia 30 de maio, juntamente com o lançamento da *Revista Mutações* (10), do Cedac. O lançamento foi no Cedac — Centro de Ação Comunitária, com um debate sobre as políticas públicas. Compuseram a mesa do debate Chico Alencar, Rogério Valle e Fernando Guilherme Tenório.

Publicações:

Corrêa, Vera & Tenório, Fernando Guilherme. Avaliação institucional: perspectivas e tendências. In: *Anais do Simpósio Nacional sobre Avaliação Educacional: uma Reflexão Crítica*. Rio de Janeiro, 1993.

Feichas, Susana. Formação e treinamento de administradores. In: *Anais do XVIII ENANPAD*, 1994.

———. Proposta de reestruturação organizacional de uma ONG e processo de aprendizagem de mão dupla. In: *Revista de Administração Pública*. Rio de Janeiro, EBAP/FGV (3) 1995.

Mendes, Eugênio Lima. Participação popular e governo: algumas questões teóricas, conceituais e práticas. In: *Anais do XVIII ENANPAD*. 1994, v. 3. Administração Pública.

Souza, Tânia Maria de. Pressupostos metodológicos e a administração: uma leitura a partir de Pedro Demo. In: *Anais do XVIII ENANPAD*, 1994.

Tenório, Fernando Guilherme (org.). Programa de estudos em gestão social da EBAP/FGV e relato de pesquisas com metodologias participativas. In: *Cadernos de Pesquisa EBAP*. Rio de Janeiro, EBAP/FGV (5), 1993.

——— (org.). Gestão participativa: estudo de casos e metodologia de pesquisa. In: *Cadernos EBAP*, Rio de Janeiro, EBAP/FGV (70) 1993.

———. Public administration, health law and public health advocacy: the experience of academic institutions in fostering community participation and citizenship in Brazil. In: *Technical Reports Series* (43). Health Legislation Project — Health Policies Program — Health and Development Division Pan American — Health Organization, Washington, DC. Feb. 1995.

——— (org.). *Elaboração de projetos comunitários: uma abordagem prática.* Rio de Janeiro, Loyola/Cedac, 1995. (Coleção Brasil dos Trabalhadores.)

No prelo:

Tenório, Fernando Guilherme (org.). Administração de projetos comunitários: uma abordagem prática. Rio de Janeiro, Loyola/Cedac. (Coleção Brasil dos Trabalhadores.)

——— (org.). *Avaliação de projetos comunitários: uma abordagem prática.* Rio de Janeiro, Loyola/Cedac. (Coleção Brasil dos Trabalhadores.)

Texto em desenvolvimento:

• Gestão de organizações não-governamentais.

Pesquisa concluída e texto em elaboração

Espaço para correspondência

Estamos criando um espaço novo, aberto para correspondência, para quem quiser colaborar com o programa ou obter mais informações. Esperamos sua carta...

Um abraço

Equipe do PEGS

O endereço é o mesmo da Fundação Getulio Vargas: Praia de Botafogo, 190 — EBAP / Sala 502 — Botafogo — Rio de Janeiro — RJ — 22253-900.

Endereço Internet: pegs@sedefgvrjsr

n Fernando Guilherme Tenório
Coordenador do PEGS
Contatos:
Tel.: 536-9146 / 536-9183
Fax: 551-4349